

# Taller Formativo

## Programación estratégica y diseño de Estrategias de Desarrollo Local para Grupos de Acción Local

28 de mayo de 2021  
Plataforma digital  
10.00h-15.00h



Unión Europea  
Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural

Financiado por el Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural



**RRN** RED  
RURAL  
NACIONAL

# Introducción

*Resultados del ejercicio práctico 1*

*Contenido de la sesión 2*

# *Resultados del ejercicio práctico 1*



**Unión Europea**

Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural

*Europa invierte en las zonas rurales*



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE AGRICULTURA, PESCA  
Y ALIMENTACIÓN



**RRN** RED  
RURAL  
NACIONAL

# Resultados del ejercicio práctico. Día 1.

## Estructura del ejercicio:

- Principales limitaciones
- Valoración del contenido de la EDL
- Elementos o contenidos importantes que no se hubieran incluido
- Necesidad de incluir/no incluir, determinados elementos
- Claridad del documento y extensión
- Utilidad del proceso de elaboración de la EDL
- Modificación de la EDL

Se han recibido un total de 20 respuestas



# Ejercicio de diseño. Principales limitaciones

- *Cambio de directrices*
  - No tener las reglas de juego antes de empezar
- *Procedimiento muy encorsetado.*
  - Manual de procedimiento tedioso.
  - Directrices para la participación muy pautadas.
  - Impedimento a la creatividad
  - Estrategia limitada por las bases reguladoras
- *Desilusión de la población (expectativas)*
  - La estrategia surgida superaba los límites de LEADER
  - Visión global de las necesidades del territorio vs realidad de aplicación
- *Diagnóstico muy intenso*
  - *Falta de tiempo*
  - *Gran cantidad de información y documentación generada (dificultad de concretar)*
  - *Necesidad de disponer de datos*
- *Participación de la población*
  - Desigual en los territorios



**Unión Europea**

Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural

*Europa invierte en las zonas rurales*



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE AGRICULTURA, PESCA  
Y ALIMENTACIÓN



**RRN** RED  
RURAL  
NACIONAL



# Ejercicio de diseño. Principales limitaciones

- *Cambio de directrices*
  - No tener las reglas de juego antes de empezar
- *Procedimiento muy encorsetado.*
  - Manual de procedimiento tedioso.
  - Directrices para la participación muy pautadas.
  - Impedimento a la creatividad
  - Estrategia limitada por las bases reguladoras
- *Desilusión de la población (expectativas)*
  - La estrategia surgida superaba los límites de LEADER
  - Visión global de las necesidades del territorio vs realidad-de aplicación
- *Diagnóstico muy intenso*
  - Falta de tiempo
  - Gran cantidad de información y documentación generada (dificultad de concretar)
  - Necesidad de disponer de datos
- Participación de la población
  - Desigual en los territorios
- *Cambios en la definición del grupo*
  - Territorio más extenso >mayor heterogeneidad)
- *Disponibilidad de fondos*
  - Partida presupuestaria transferida tarde
  - Convocatorias
- *Equipo*
  - Pequeño: necesidad de contratar a equipo externo al Grupo: pros y contras
  - Falta de experiencia en la elaboración de EDL
  - Participación y dinamización del territorio

# Aprendizajes

- Límites con LEADER > búsqueda de complementariedad con otros fondos
- Importancia de los talleres participativos para conectar con las personas del territorio. Feedback y retroalimentación a las personas que han participado > mantenimiento y continuidad
- Uso y manejo de las nuevas tecnologías: videoconferencias y cuestionarios online para reforzar la participación y recoger información

# ¿Elementos que habéis echado en falta?

- Necesidad de concretar
- Más información sobre cómo dinamizar
- Conocer desde el principio las reglas de juego
- Una guía/hoja de ruta
- Innovación: esfuerzo, pero ¿avances?
- Indicadores reales

# ¿Elementos que habéis echado en falta?

- Necesidad de concretar
- Más información sobre cómo dinamizar
- Conocer desde el principio las reglas de juego
- Una guía/hoja de ruta
- Innovación: esfuerzo, pero ¿avances?
- Indicadores reales

# ¿Hay elementos que no veas necesario que estén presentes?

- Indicadores de cumplimiento
- Demasiados datos en el diagnóstico
- Esfuerzo en justificar la complementariedad
- Líneas transversales
- Líneas de financiación: anexo
- Incidir en la realidad

# Utilidad del proceso de elaboración de la EDLP



El documento ha servido al territorio para tener una referencia sobre aquellas cuestiones que son más importantes para la comarca. Además el propio proceso sirvió para trabajar conjuntamente, supuso la creación de un espacio de trabajo en común para las entidades locales y el tejido asociativo. Y todavía es un documento de referencia en el territorio

La elaboración sirve para hacer un paréntesis y volver a replantearnos y analizar la situación de partida en un momento determinado

Ha sido muy útil, tanto para el Grupo como para las asociaciones y políticos que han participado en ella, pues ha obligado a un ejercicio profundo de reflexión y planificación a medio plazo. Y ha dado a conocer muchos datos objetivos importantes en la toma de decisiones

# Utilidad del proceso de elaboración de la EDLP



El documento ha servido al territorio para tener una referencia sobre aquellas cuestiones que son más importantes para la comarca. Además el propio proceso sirvió para trabajar conjuntamente, supuso la creación de un espacio de trabajo en común para las entidades locales y el tejido asociativo. Y todavía es un documento de referencia en el territorio

La elaboración sirve para hacer un paréntesis y volver a replantearnos y analizar la situación de partida en un momento determinado

Ha sido muy útil, tanto para el Grupo como para las asociaciones y políticos que han participado en ella, pues ha obligado a un ejercicio profundo de reflexión y planificación a medio plazo. Y ha dado a conocer muchos datos objetivos importantes en la toma de decisiones

# Utilidad del proceso de elaboración de la EDLP



El documento ha servido al territorio para tener una referencia sobre aquellas cuestiones que son más importantes para la comarca. Además el propio proceso sirvió para trabajar conjuntamente, supuso la creación de un espacio de trabajo en común para las entidades locales y el tejido asociativo. Y todavía es un documento de referencia en el territorio

La elaboración sirve para hacer un paréntesis y volver a replantearnos y analizar la situación de partida en un momento determinado

Ha sido muy útil, tanto para el Grupo como para las asociaciones y políticos que han participado en ella, pues ha obligado a un ejercicio profundo de reflexión y planificación a medio plazo. Y ha dado a conocer muchos datos objetivos importantes en la toma de decisiones

# Utilidad del proceso de elaboración de la EDLP

Realizamos valoración intermedia porque no hemos participado en la elaboración de la EDL. Entendemos que en el momento en el que se participa en la elaboración, se trata de un proceso muy útil.

Fue útil para refrescar el papel de la asociación en el territorio, pero no ha tenido una utilidad real en la medida 19

Es necesario pararse a reflexionar y aterrizar un plan de trabajo estratégico, pero al final se convierte en una tarea más y resulta complicado obtener el resultado que quieres.

# Utilidad del proceso de elaboración de la EDLP

Realizamos valoración intermedia porque no hemos participado en la elaboración de la EDL. Entendemos que en el momento en el que se participa en la elaboración, se trata de un proceso muy útil.

Fue útil para refrescar el papel de la asociación en el territorio, pero no ha tenido una utilidad real en la medida 19

Es necesario pararse a reflexionar y aterrizar un plan de trabajo estratégico, pero al final se convierte en una tarea más y resulta complicado obtener el resultado que quieres.

# Utilidad del proceso de elaboración de la EDLP

Realizamos valoración intermedia porque no hemos participado en la elaboración de la EDL. Entendemos que en el momento en el que se participa en la elaboración, se trata de un proceso muy útil.

Fue útil para refrescar el papel de la asociación en el territorio, pero no ha tenido una utilidad real en la medida 19

Es necesario pararse a reflexionar y aterrizar un plan de trabajo estratégico, pero al final se convierte en una tarea más y resulta complicado obtener el resultado que quieres.

# Utilidad del proceso de elaboración de la EDLP

En nuestro caso nos vemos en la necesidad de externalizar la elaboración de la estrategia a fin de contar con expertos que aplicaran una metodología, otros puntos de vista. Este proceso no tuvo buenos resultados. En primer lugar porque el documento que entregaron no era un documento del grupo, no se ajustaba a la realidad del territorio. Era un documento ficticio. Debimos modificarlo ya adaptarlo a la realidad del territorio. Hubo después un trabajo amplio de análisis por nuestra parte para elaborar una estrategia interna de actuación. Pero fue complicado. Después esta estrategia interna no ha podido aplicarse por establecerse unas limitaciones, restricciones por la Consejería para la aplicación del leader.

# Modificación de la EDLP

# SÍ

- La evaluación intermedia
- en realidad han sufrido modificaciones pero no para adaptarlas a las necesidades del territorio, sino a exigencias de la Junta
- Modificar los cuadros financieros
- Cambiar fechas de hitos que no eran para nada realistas. Hemos ampliado la redacción de los objetivos que eran muy cerrados, y poco más.
- La Pandemia
- Nueva Ley para la recuperación de tierras agrarias de la CCAA
- Posibles incompatibilidades con otras medidas del PDR
- Asignaciones parciales de los fondos.
- Adaptación al presupuesto del GAL (EDL antes de conocer el detalle)

# Modificación de la EDLP

# NO

- Dificultad para realizar modificaciones basadas en los resultados de la autoevaluación
- Falta de tiempo
- Sobrecarga administrativa
- No tener establecidos previamente los cauces para facilitar esa adaptación
- No ha habido interés en revisarla
- No tenemos elementos normativos para cambiarla por causa COVID

# *Contenido de la sesión 2*



**Unión Europea**

Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural

*Europa invierte en las zonas rurales*



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE AGRICULTURA, PESCA  
Y ALIMENTACIÓN



**RRN** RED  
RURAL  
NACIONAL

# Presentación del taller: contenidos y objetivos

## Viernes 28 de mayo de 2021: retos de las futuras EDLP

*Las bases de una buena programación estratégica, estructura del proceso y vínculo entre etapas, contenido esencial de la EDL, cuestiones transversales (género, innovación y cambio climático y medio ambiente).*

## Martes 1 de junio de 2021: definición de la lógica de intervención

*Claves para el diagnóstico, DAFO, necesidades. Definición de objetivos. Diseño del Plan de Acción.*

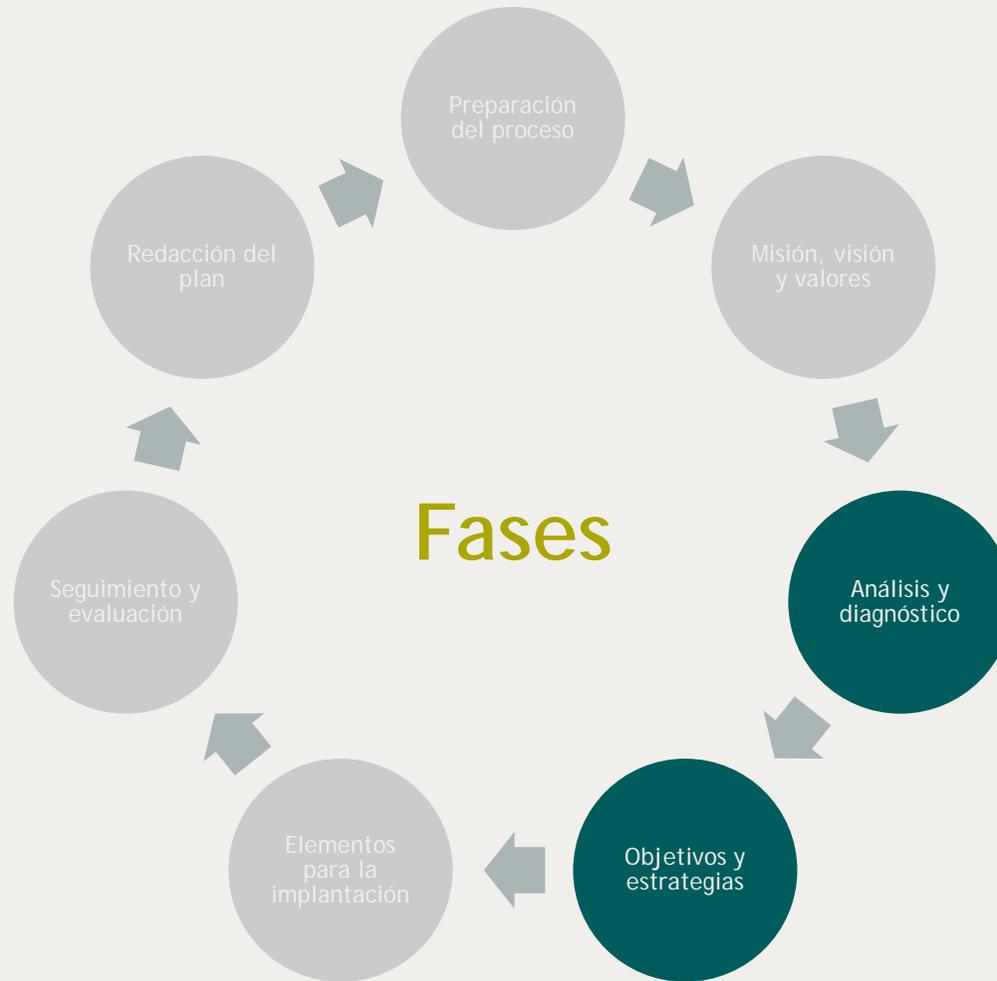
## Viernes 4 de junio de 2021: gestión, sistema de seguimiento y evaluación de las EDL

*Establecimiento de indicadores y metas, sistema de seguimiento, sistema de evaluación continua, ¿Cómo usar mi EDL? Posibles revisiones*

## Martes 8 de junio de 2021: procesos participativos en el diseño de la EDL - comunicación e información

*La participación en todas las fases del diseño, mecanismos y herramientas para favorecer la participación, integrar los resultados participativos, comunicación e información de la EDL*

# Estructura del proceso y vínculo entre etapas



**SESIÓN 2**  
**MARTES**  
**01/06/21**

# Presentación del taller: contenidos y objetivos

Presentación del taller: contenido y objetivos  
Presentación de los asistentes: ¿quiénes estamos?  
¿Qué esperamos aprender en estos días?

## Viernes 28 de mayo de 2021: retos de las futuras EDLP

*Las bases de una buena programación estratégica, estructura del proceso y vínculo entre etapas, contenido esencial de la EDL, cuestiones transversales (género, innovación y cambio climático y medio ambiente).*

## Martes 1 de junio de 2021: definición de la lógica de intervención

*Claves para el diagnóstico, DAFO, necesidades. Definición de objetivos. Diseño del Plan de Acción.*

## Viernes 4 de junio de 2021: gestión, sistema de seguimiento y evaluación de las EDL

*Establecimiento de indicadores y metas, sistema de seguimiento, sistema de evaluación continua, ¿Cómo usar mi EDL? Posibles revisiones*

## Martes 8 de junio de 2021: procesos participativos en el diseño de la EDL - comunicación e información

*La participación en todas las fases del diseño, mecanismos y herramientas para favorecer la participación, integrar los resultados participativos, comunicación e información de la EDL*



**Unión Europea**

Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural

*Europa invierte en las zonas rurales*



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE AGRICULTURA, PESCA  
Y ALIMENTACIÓN



**RRN** RED  
RURAL  
NACIONAL

# ¡¡Gracias por la atención!!

## BIENVENIDOS AL TALLER DE FORMACIÓN

Programación estratégica y  
diseño de  
Estrategias de Desarrollo Local  
para Grupos de Acción Local

*#EsRuralEsVital*



Unión Europea

Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural

*Europa invierte en las zonas rurales*



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE AGRICULTURA, PESCA  
Y ALIMENTACIÓN



**RRN** RED  
RURAL  
NACIONAL