



IV INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS EN EL TERRITORIO

**“Patrimonio Minero y Arqueología
Industrial”**

27 y 28 de septiembre de 2016

MEMORIA DE RESULTADOS

Aliaga, Teruel



ÍNDICE

1.- ANTECEDENTES, OBJETIVO Y PROCEDIMIENTO.....	5
2.- CUARTO INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS EN EL TERRITORIO: “PATRIMONIO MINERO Y ARQUEOLOGIA INDUSTRIAL”	6
3.- ACTIVIDADES	8
4.- RESULTADO Y CONCLUSIONES	16
ANEXOS.....	19

1.- ANTECEDENTES, OBJETIVO Y PROCEDIMIENTO

ANTECEDENTES

La Red Rural Nacional (RRN) para el periodo 2014-2020, según el artículo 54 del Reglamento (UE) 1305/2013, tiene como objetivos: **augmentar la participación de las partes interesadas en la aplicación de la política de desarrollo rural**; mejorar la calidad de la aplicación de los programas de desarrollo rural; informar al público en general y a los beneficiarios potenciales sobre la política de desarrollo rural y las posibilidades de financiación y potenciar la innovación en el sector agrícola, la producción alimentaria, la silvicultura y las zonas rurales.

En este artículo también se especifica que en las ayudas FEADER, una parte se destinará a las estructuras necesarias para dirigir la RRN, siendo otra parte destinada para la elaboración y ejecución de un **Plan de Acción**. Una de las actividades contempladas en el **Plan de Acción de la RRN 2014-2020** es **ofrecer actividades de formación y de creación de redes para los Grupos de Acción Local (GAL) consistentes, en particular, en prestar asistencia técnica para la cooperación interterritorial y transnacional, facilitar la cooperación entre los GAL y búsqueda de socios para la medida de cooperación**, y dentro de ésta, se enmarca la actuación **“Intercambio de experiencias LEADER en el territorio”**. Además de cumplir así los objetivos marcados por el Reglamento, la intención de la RRN con esta línea de actividades es mantener una relación más directa con los grupos de acción local con el fin de facilitar el intercambio y puesta en red, y a su vez servir como foro de discusión para mejorar la gestión del enfoque LEADER.

OBJETIVO:

El Intercambio de Experiencias en el territorio persigue crear sinergias entre los Grupos de Acción Local de distintas Comunidades Autónomas, para favorecer la cooperación interterritorial, y en su caso transnacional. Pero además, pretende ser un espacio para conocer y compartir experiencias entre los distintos GAL, puesto que es un marco idóneo para la transferencia de conocimientos y de iniciativas que puedan extrapolarse de un territorio a otro en el ámbito del enfoque LEADER.

PROCEDIMIENTO:

Para organizar una actividad de intercambio de experiencias LEADER en el territorio, se ofrece a todos los grupos de acción local españoles que propongan un programa de visita con contenidos temáticos concretos en su territorio, que incluya la presentación de proyectos que hayan realizado, experiencias exitosas, buenas prácticas, etc. De entre las propuestas recibidas se escoge una en función de la concreción, la transferibilidad de los conocimientos y del interés que susciten en otros grupos.

Una vez escogido el GAL anfitrión, se envía la propuesta de programa a todos los grupos invitándoles a participar, y se reciben las solicitudes de asistencia. A continuación se eligen, de entre los grupos solicitantes, aquellos que presenten más intereses en común o posibilidades de una potencial cooperación.

2.- CUARTO INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS EN EL TERRITORIO: “PATRIMONIO MINERO Y ARQUEOLOGIA INDUSTRIAL”

Para este intercambio de experiencias, se sigue exactamente el mismo procedimiento establecido para otros intercambios realizados por la RRN con anterioridad: tras consultar a todos los GAL y obtener respuestas de algunos de ellos, la RRN escogió la propuesta del *Asociación Oficina de Fomento y Desarrollo de Cuencas Mineras (OFYCUMI)*.

El proyecto propuesto por Ofycumi se nombra: “**Patrimonio Minero y Arqueología Industrial**”, el cual tiene por objetivo poner en valor el patrimonio minero e industrial, así como el conocimiento etnográfico, como recurso turístico de forma que sirva de recurso económico, ambientalmente y socialmente sostenible que fortalezca el medio rural. El programa del Intercambio de Experiencias se puede consultar en el *anexo 1*.

Una vez concretado el programa, se envió la convocatoria al resto de grupos, algunos de los cuales solicitaron asistir motivando su interés. Se aceptó la asistencia de todos los GAL que mostraron interés en el proyecto.

La visita se programó para los días 27 y 28 de septiembre de 2016, y en ella participaron 16 personas, representantes de GAL y de la Unidad de Gestión de la Red Rural Nacional y otras asociaciones. Los asistentes fueron:

- José Manuel Llorens Otero – Gerente de la Oficina de Fomento y Desarrollo de la Comarca Cuencas Mineras (OFYCUMI)

- Elena María Quílez Martín – Técnico en la Oficina de Fomento y Desarrollo de la Comarca Cuencas Mineras (OFYCUMI)
- Ana Isabel Hinojo Castellano – Técnico en la Oficina de Fomento y Desarrollo de la Comarca Cuencas Mineras (OFYCUMI)
- Ángeles Pecharromán Pérez - Jefa de Servicio en la Subdirección General de Modernización de Explotaciones (SGMODEX) del Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente (MAGRAMA)
- Manuel Soto Gálvez - Centro de Desarrollo Rural La Serena (CEDER La Serena)
- Antonio D. López Rodríguez - Centro de Desarrollo Rural La Serena (CEDER La Serena)
- Eduardo Centeno Juárez - Grupo Acción Local (GAL) Montaña de Riaño
- José Manuel Merino Gutiérrez - Agrupación Comarcal de Desarrollo (ACD) Montaña Palentina Sostenible
- José Vicente Querol Monterde - Asociación para el Desarrollo Integral del Bajo Martín Andorra Sierra de Arcos (ADIBAMA)
- Martín Alemparte Vidal - Grupo de Desenvolvimento Rural (GDR) Ribeira Sacra-Courel
- Ramón Vila Anca - Grupo de Desenvolvimento Rural (GDR) Ribeira Sacra-Courel
- Iván Álvarez Merayo - Grupo de Desenvolvimento Rural (GDR) Ribeira Sacra-Courel
- María del Castillo García Casbas - Asociación para el Desarrollo de la Ribera Alta del Ebro (ADRAE)
- Carlos Blázquez Herrero – Delegado de la Asociación de Operadores de Turismo Industrial (AOTI) en Aragón

Así mismo, participaron también personas representantes de otras entidades claves del territorio y en el desarrollo del proyecto, como son:

- D. Sergio Uche. Alcalde de Aliaga y vicepresidente de la Comarca Cuencas Mineras.
- Dña. Esperanza Muñoz Quílez. Consejera Delegada del Área de Turismo de la Comarca de Cuencas Mineras.

3.- ACTIVIDADES

Las actividades se desarrollaron en la comarca Cuencas Mineras (Teruel), desde el punto de encuentro en Aliaga, pasando Escucha, Utrillas, y Montalbán.

El recorrido del programa ofrece una visión conjunta de algunas de las actividades que se han promocionado desde el grupo anfitrión del encuentro. OFYCUMI trabaja en su comarca para impulsar económica, turística y socialmente el ámbito territorial donde actúa, optimizando el aprovechamiento de los recursos endógenos del territorio de cara a su desarrollo armónico e integrado y reforzando el tejido social y económico a través de acciones y proyectos que contribuyan a este mismo desarrollo mediante la generación de actividades económicas y empleo y la mejora de las infraestructuras en su sentido más amplio.

Para lograr todo esto, participan en estrategias, proyectos y programas regionales con influencia en el territorio aprovechando para ello las potencialidades y aptitudes características de la zona y además promocionan, como en este caso, el intercambio de experiencias y la búsqueda de líneas de actuación conjunta con entidades análogas.

Las diferentes actividades llevadas a cabo durante el intercambio incluyeron sesiones de trabajo sobre cooperación interterritorial, diferentes visitas a proyectos financiados con fondos europeos tendentes a dinamización turística de la Comarca y la puesta en común de los recursos mineros y arqueológicos que poseen los grupos participantes, así como intercambios de propuestas de cara a poner en marcha el nuevo proyecto de cooperación.

El plano descriptivo de las actividades realizadas se muestra a continuación:

PRIMERA JORNADA (27 de septiembre de 2016)

Bienvenida y presentación de la iniciativa

En el hotel Molino Alto de Aliaga el alcalde del municipio, **Sergio Uche**, agradece la asistencia y da la bienvenida a las personas asistentes. Espera que la visita sea de provecho y disfruten del territorio. Como vicepresidente de OFYCUMI, el alcalde señala que están muy interesados en el proyecto de cooperación y desea que se desarrolle con éxito el encuentro.

Ángeles Pecharromán, en nombre de la Unidad de Gestión de la Red Rural Nacional presenta los antecedentes, metodología y objetivos de este encuentro y resume la labor de puesta en red y difusión que tiene la RRN, además de las tareas que están previstas para ejecutarse durante el nuevo periodo de programación 2014-2020.

Sesión de trabajo en el salón multiusos del hotel Molino Alto en Aliaga

A continuación **José Manuel Llorens**, gerente de OFYCUMI, plantea la sesión de trabajo con una dinámica de grupo formada por 3 grupos de 5 personas cada uno, tratando de que no coincidan personas de la misma asociación. La dinámica que se propuso consistió en realizar un análisis de las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades (DAFO) sobre el proyecto de cooperación que plantean y sobre los propios recursos de los grupos que participan.

Durante la sesión los participantes plantearon sus puntos de vista y sus particularidades territoriales, exponiendo y argumentando en todo caso las propuestas para el análisis. Esta sesión tuvo una duración de una hora, después se pusieron en común todas las ideas coordinado por el gerente de OFYCUMI.

Los resultados obtenidos por los grupos se recogen de forma conjunta y quedan resumidos en el *anexo 2* de la presente memoria.

En la sesión se realizan algunas intervenciones generales por parte de los asistentes:

Carlos Blázquez comenta que sería más adecuado hablar de cultura industrial que de arqueología industrial.

José Manuel Llorens indica que se trata de un término utilizado en la bibliografía de consulta pero que está en el grupo la decisión de como denominarlo en el proyecto.

Se da por finalizada la sesión de trabajo, y antes se comer en el hotel se visita el museo que posee el mismo, que conserva maquinaria y utensilios de época

restaurados, alberga una maqueta mecanizada, y expone un audiovisual de este antiguo molino del siglo XII restaurado.

Visita al Museo Minero de Escucha (Escucha)

Tras la comida en el hotel Molino Alto, se tomó el autobús para ir Escucha a visitar el museo minero.

El gerente del Museo recibió a los visitantes, dirigió la visita guiada por la mina y explicó todas las cuestiones referentes a la gestión de este recurso. El museo tiene contratadas 12 personas, vecinos de Escucha, recibe numerosas visitas nacionales e extranjeras, y entre su público hay escolares y profesionales. Esto hace que su explotación sea rentable y que no necesite inversión alguna para su mantenimiento.

El Museo Minero de Escucha tiene dos partes expositivas: el centro de interpretación y la mina de carbón tipo lignito de nombre "Se verá". Aunque por falta de tiempo no se puede ver el centro de interpretación, el anfitrión recomienda su visita.

Finaliza la vista el autobús lleva a los asistentes a Utrillas.

Ponencia de Carlos Blázquez de la Asociación de Operadores de Turismo Industrial (AOTI) en el salón de actos de la sede de la Comarca Cuencas Mineras (Utrillas)

Debido a los retrasos acumulados durante la jornada, la sesión de trabajo planteada inicialmente se pospone al día siguiente y sólo se realiza la ponencia sobre turismo industrial.

Carlos Blázquez comienza su exposición definiendo AOTI. Se trata de una asociación de profesionales que tiene representación en todas las comunidades autónomas, excepto en Extremadura y en Valencia que se está constituyendo. Trabaja bajo la óptica de una agencia de viajes especialista en patrimonio industrial y pretende englobar este turismo en España ofreciendo rutas propias pero también iniciativas locales, ya que este tipo de turismo está muy apegado al territorio y a la población rural. Las temáticas son muy variadas: paleontología, obras hidráulicas, molinos, puentes, ferrocarriles, etc. tratadas desde el punto de vista del patrimonio industrial, la memoria del trabajo y el turismo industrial vivo. Trabajan en Portugal, Alemania, etc. a través de una agencia de viajes, Baraca.

Esta asociación ofrece la capacidad de conectar al guía local con la actividad empresarial, pero además presta servicios evaluar los recursos turísticos, diseñar y difundir el producto. En breve, la página web de AOTI será una central de reservas.

La propuesta de AOTI es la de generar una oferta de cultura industrial que abarque tanto el patrimonio vivo, como el patrimonio industrial, ligado al resto de historia de los territorios, y planteada de forma diferente al turismo en otros ámbitos. Cuenta que en el resto de Europa existe un mercado consolidado de turismo industrial, el cual es un reclamo turístico con una gran utilidad didáctica. Resalta las grandes obras públicas y el ferrocarril como los recursos más potentes para este tipo de público.

Seguidamente José Manuel Llorens abre un turno de aportaciones y preguntas:

José Vicente Querol, pregunta sobre las recomendaciones para crear proyectos o productos vendibles y por otro lado comenta la falta de profesionalización de la población rural y la ausencia de empresas de turismo en el territorio.

Carlos Blázquez responde que en el boletín 0 de Turismo industrial de Aragón ha convocado reuniones en las cabeceras de comarca para aquellos que quieran ser visitados, e indica que él diseña el paquete turístico, ya que es el interesado. Respecto a la profesionalización de los guías turístico no hace cualificación total, el proporciona información ya que cualquiera se puede convertir en guía turístico.

José Manuel Llorens pregunta al ponente si tuviera que elegir en la comarca Cuencas Mineras entre promocionar la vía verde de Val de Zafán, la antigua central térmica de Aliaga y la tejería en Montalbán por cual se decantaría.

Carlos Blázquez considera que hay que buscar la singularidad ya que las imágenes icónicas con un gran atractivo para el turismo. En este caso, elegiría la central térmica de Aliaga. El proceso es catalogar, evaluar y por ultimo diseñar el producto.

Martín Alemparte pregunta sobre las claves para generar un producto vendible por un operador turístico y **Manuel Soto** pregunta sobre cómo hacer que el producto sea visible y tangible, ya que ellos tienen los recursos identificados pero no los productos ni su repercusión económica.

Carlos Blázquez pone ejemplos que el desarrolla. Proporciona materiales para rutas autoguiadas (fichas informativas, normas de seguridad, aplicación de móvil para guiarse), visitas guiadas y también ofrece catálogos de actividades por comarcas.

Visita nocturna al Observatorio Astronómico Ítaca en Montalbán

El gerente de la Asociación Cultural Cuatrineros, socio de OFYCUMI, presenta el proyecto y habla de las características del Observatorio, de la faceta divulgativa para escolares, familias y aficionados y científica que realizan en las instalaciones que constan de sala de proyecciones, biblioteca, y una cúpula y telescopio para observaciones nocturnas. También se habló de las gestiones que se están realizando para que toda la comarca Cuencas Mineras obtenga la certificación Starlight y de las ventajas que puede reportar para el turismo ampliar la oferta turística en variedad temática y horaria, están pensando en ofertar la observación de aves nocturnas (*Moon birdwatching*).

Uno de los objetivos que se quiere alcanzar en la comarca es conseguir que las visitas pernocten y alarguen su estancia, por lo tanto combinar actividades nocturnas y diurnas genera una oferta variada y crean la necesidad de tener una estancia donde alojarse.

Tras la visita al Observatorio Astronómico Ítaca, se acudió a cenar al hotel Don Cosme, en Montalbán, y posteriormente se regresó al hotel Molino Alto y al hostel La Parra en Aliaga donde se alojaron los asistentes.

SEGUNDA JORNADA (28 de septiembre de 2016)

Visita al Centro de Interpretación y al Parque Geológico del Maestrazgo (Aliaga)

La primera visita se hizo al Centro de Interpretación del Parque Geológico del Maestrazgo en Aliaga creado en 1993.

La gerente del Centro de Interpretación y del Parque Geológico del Maestrazgo expuso los comienzos de la institución, explicó los materiales y recursos didácticos del mismo, las temáticas abordadas en función del perfil de los visitantes y las características de la comarca –minería, etc.–, contó en qué consiste la gestión del Parque Geológico así como su experiencia con *Geoparks* y las diferencias entre ambos.

A continuación se abre un turno de aportaciones y preguntas:

José Manuel Merino comenta que para la creación del Geoparque “Las Loras” ha sido muy importante para su declaración que en el parque geológico se utilice la metodología Leader. Esperan que la incorporación de este espacio en la red *Geopark* suponga una mejora en su explotación turística.

Manuel Soto, pregunta si *Geopark* tiene algún tipo de protección. La gerente responde que no hay normativa y que en su caso no ha supuesto ningún beneficio, ni ha beneficiado el tejido empresarial de la zona.

José Manuel Merino comenta que la gestión de cada geoparque es muy distinta dependiendo del propio parque y de la Comunidad Autónoma en la que se encuentre.

José Vicente Querol se interesa por la sensibilización de los escolares sobre el *fracking*. Se pregunta si existe una plataforma informativa sobre el tema en la Teruel. La gerente responde que sí existe una plataforma sobre ese tema y que ella realiza un seguimiento del tema.

Carlos Blázquez resalta el carácter autodidacta y emprendedor de la gerente que es ejemplo de desarrollo turístico y local. Destaca que cualquiera puede ser guía turístico, y que la propia experiencia va alimentando la profesionalización y la innovación en el propio trabajo.

Tras la visita al museo, los asistentes recorrieron la zona para interpretar la geología de la zona acompañados de la gerente del museo, pudiendo contemplar el singular pliegue de la Hoya en Aliaga. La visita finalizó en la central térmica abandonada de Aliaga.

Terminada la visita los participantes se dirigen a la sede comarcal en Utrillas para realizar la última sesión de trabajo.

Sesión de trabajo en el salón de plenos de la sede de la Comarca Cuencas Mineras (Utrillas)

José Manuel Llorens presenta un resumen de los datos aportados en el cuestionario previo que se envió a los GAL interesados para conocer las inquietudes y expectativas en el proyecto de cooperación propuesto.

El objetivo de la sesión fue concretar el proyecto de cooperación: los GAL participantes, la fecha de comienzo, la planificación, etc. y para ello se considera necesario una gestión centralizada y búsqueda de financiación ya que en Aragón, como ejemplo, solo el 80% del proyecto está financiado, y del 20% restante un 10% de esta financiación debe ser privada.

El análisis de estos cuestionarios concluye en reutilizar los recursos de los que disponen como recursos turísticos y ponerlos en valor. De la misma forma que unirlo a la geología de la zona es inherente debido a las particularidades de las zonas mineras. También se coincide en la disparidad de recursos que aportan todos los grupos, la disparidad territorial, de objetivos, de fecha de creación y disparidad de planteamientos. Las puntuaciones de los cuestionarios, a fecha del intercambio, y el resumen de las opiniones del cuestionario se adjuntan en el *anexo 3*.

A continuación, en la sesión cada Grupo de Acción Local participante presentó las características de su territorio, las temáticas abordadas en materia de Patrimonio industrial, sus recursos y su grado de aprovechamiento. Además los GAL son preguntados por el anfitrión sobre las circunstancias y grado de avance administrativo en sus respectivas Comunidades Autónomas en materia de cooperación.

José Manuel Llorens enumera las tareas pendientes por su parte: recabar todos los cuestionarios para conocer las inquietudes de los posibles grupos participantes,

procesar la información, e incorporar al proyecto las aportaciones recibidas. Su intención es poder concretar un calendario y una planificación del proyecto.

Martín Alemparte comenta que quizá no sea posible una cooperación propiamente dicha sino fijar un proyecto con unas directrices comunes que se desarrolle en todas las CCAA en función de los recursos económicos disponibles.

José Manuel Llorens manifiesta que se pondrá en contacto con su autoridad de gestión para estar al tanto de los aspectos relativos a cooperación.

Ángeles Pecharromán transmitirá las inquietudes suscitadas en el evento, pero comenta que el foro adecuado para trasmitirlas es el evento Leader que se celebrara en noviembre de este año.

Clausura

La despedida del intercambio es llevada a cabo por D^a. Esperanza Muñoz Quílez, Consejera Delegada del área de Turismo de la Comarca Cuencas Mineras. Agradece a OFYCUMI la invitación, desea que los asistentes hayan disfrutado de la visita de la comarca, y que esta haya servido para encontrar nuevas formas de fortalecimiento de medio rural, como el turismo industrial.

Agradece a la colaboración RRN en el IV Intercambio de experiencias en el territorio y expresa que desde la Consejería que preside van a impulsar el proyecto de cooperación para que salga adelante y esperan que otras CCAA se impliquen.

4.- RESULTADO Y CONCLUSIONES

La meta de este intercambio es formar un grupo de cooperación para poner en marcha el proyecto “*Patrimonio Minero y Arqueología industrial*”. También sirve para crear sinergias entre los grupos participantes, así como dinamizar las actuaciones de los grupos, que pueden aplicar en sus territorios experiencias o actividades que han sido aplicadas exitosamente en otras comarcas.

A lo largo de toda la visita, los grupos participantes han mostrado gran interés en el proyecto y han participado activamente en el intercambio de ideas, iniciativas y propuestas.

Durante las sesiones de trabajo se constató, como ya había quedado patente a lo largo de todo el encuentro, la importancia de la cooperación para el impulso económico y social de los territorios, y para la creación y difusión de estrategias, proyectos y experiencias que aprovechen el potencial de cada zona.

De manera general, se pueden extraer las siguientes conclusiones del proyecto de cooperación que se quiere emprender:

- El proyecto es de gran interés para todos los grupos participantes, incluso para otros grupos que no han podido asistir, españoles y europeos, que así lo han transmitido.
- Las diferencias en las circunstancias y la forma de gestión de las administraciones públicas condicionan la cooperación, por la existencia de diferentes plazos tanto a la hora de solicitar como de ejecutar los proyectos y la diferente capacidad económica de los grupos según su CA. Además en el periodo 2014-2020, la cooperación va a ser más complicada debido al escaso presupuesto con el que cuenta y a que algunas CCAA no fomentan la cooperación interterritorial, únicamente la cooperación intraterritorial, de manera que no se pueden pagar gastos de coordinación en caso de proyectos de cooperación interterritoriales.
- Es esencial para lograr la participación activa de todos los agentes participantes interesados conocer los calendarios, convocatorias, financiación, duración de los proyecto de cooperación en las CCAA de los Grupos de Acción

Local participantes para poder planificar el proyecto y concretar una fecha de comienzo.

- El intercambio de experiencias en el territorio es una herramienta esencial para la realización de proyectos por parte de los GAL, de manera que mediante la cooperación se puedan conocer experiencias y resultados ya implantados en otros territorios (españoles o europeos), que faciliten el análisis, la aplicación y la toma de decisiones en la zona de actuación.
- La cooperación a nivel interterritorial o transnacional se considera una herramienta fundamental para el desarrollo de proyectos novedosos por parte de los Grupos de Acción Local.
- La falta de financiación se podría resolver dejando a cargo de cada CA la parte de actividades que únicamente repercuten en su territorio, y que a través de sus recursos se gestionen.

En cuanto al resultado del IV Intercambio de experiencias en el territorio en Aliaga, se puede destacar la valoración positiva del mismo que realizan todas las personas participantes, señalando el interés y carácter innovador de la temática tratada, la posibilidad de manifestar sus experiencias e inquietudes y el establecimiento de contactos para esta cooperación y cooperaciones futuras.

Entre las sugerencias sobre actuaciones que la RRN puede realizar se citan:

- Facilitar el contacto entre grupos con similitudes para llevar a cabo iniciativas conjuntas.
- Realizar más jornadas de trabajo sobre el proyecto que facilite la puesta en marcha y ejecución del proyecto.
- Fomentar y promover una convocatoria de cooperación a nivel nacional (y europeo).

ANEXOS

ANEXO 1.- Programa de la visita

ANEXO 2.- Análisis DAFO

ANEXO 3.- Resultado de cuestionarios

ANEXO 4.- Anexo fotográfico