



## NOTA INFORMATIVA JORNADA DE INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS ENTRE GRUPOS OPERATIVOS Y PROYECTOS INNOVADORES SOBRE INNOVACIÓN SOCIAL

5 DE MAYO DE 2021

---

La Subdirección General de Innovación y Digitalización de la Dirección General de Desarrollo Rural, Innovación y Formación Agroalimentaria del Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (MAPA) ha organizado una jornada de intercambio de experiencias entre grupos operativos y proyectos innovadores sobre innovación social.

A la sesión virtual se han inscrito 124 personas de una amplia variedad de procedencias, desde empresas privadas, administración pública, organizaciones profesionales, universidades, grupo de acción local, organizaciones agrarias, etc. Los objetivos de la reunión han sido los siguientes:

- Conocer diferentes perspectivas para resolver problemas sociales y alcanzar los objetivos perseguidos en Innovación Social con la implicación de colectivos concretos.
- Promover el **intercambio de resultados y experiencias en una temática concreta** entre proyectos innovadores de la Asociación Europea de Innovación para una agricultura productiva y sostenible (AEI-Agri) financiados tanto a través de la **medida 16 de cooperación** de los PDR autonómicos y del Programa Nacional de Desarrollo Rural, como a través del programa de investigación e innovación en la Unión Europea Horizonte 2020.
- Dar a conocer otras **iniciativas complementarias** en innovación social.
- Fortalecer la **transferencia de conocimientos**, fomentando la creación de redes y sinergias entre agentes que trabajan o tienen interés en un mismo tema.
- Poner en **contacto** a actores que se están **enfrentando a problemáticas similares** a través de la **innovación**.

### Introducción

Alba Gallardo Álvarez, de la Subdirección General de Innovación y Digitalización del Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (MAPA), ha inaugurado la jornada y ha explicado el contexto de la misma en base a las ayudas a la innovación de la AEI-Agri financiadas en este periodo 2014-2020 para acelerar la innovación en el sector agroalimentario y forestal aplicando un enfoque multi-actor. Se ha centrado en las ayudas incluidas en la programación de desarrollo rural a nivel nacional, en cuya medida 16 de cooperación se ha incluido la ayuda a la creación de los Grupos Operativos (GO) y/o la ayuda a la ejecución de los proyectos innovadores. Ha explicado que esta medida se ha programado en 15 Programas de Desarrollo Rural (PDRs) autonómicos y en el Programa Nacional de Desarrollo Rural (PNDR) a las que se ha destinado un total en España de más de 123 millones de euros de gasto público total programado. También se han mencionado a nivel europeo los proyectos de innovación financiados en el programa de investigación e innovación en la Unión Europea Horizonte 2020 y la importancia de la divulgación de los resultados a través de jornadas como esta y de las



diversas publicaciones y eventos organizados por la red europea EIP-Agri y la Red Rural Nacional.



**Lourdes Barona, Subdirectora adjunta de Dinamización del Medio Rural** del MAPA, ha presentado algunas de las iniciativas que el Ministerio ha puesto en marcha recientemente para favorecer el relevo generacional y el acceso de los jóvenes a la tierra. De esta forma, ha presentado el “Programa CULTIVA”, que comenzó en 2020 como un programa piloto para estancias formativas de jóvenes agricultores en explotaciones modelo y que ha sido reforzado. Así mismo, se ha mostrado el trabajo y los principales resultados del [grupo focal de acceso a la tierra](#) que, con la colaboración de varios expertos, ha analizado la situación actual, las barreras existentes para los jóvenes y nuevos agricultores y las posibles soluciones a este problema.

## Jóvenes y Relevo Generacional

- Programa de Estancias Formativas de Jóvenes Agricultores a Explotaciones Modelo
- Grupo Focal de Acceso a la Tierra



<https://www.mapa.gob.es/es/desarrollo-rural/temas/jovenes-rurales/grupo-acceso-tierra/>

## Presentación de Grupos Operativos (GO) y proyectos innovadores

Los 6 Grupos Operativos/proyectos innovadores sobre innovación social presentados en el encuentro se dividieron en dos bloques. En cada uno de ellos los participantes han compartido con los asistentes los objetivos, las fases de desarrollo en la que se encuentran sus proyectos, los resultados que han obtenido, las dificultades y los retos a los que se han enfrentado.



## **Bloque 1: GO del PNDR y Proyecto Horizonte 2020**

- **SIMRA** (*Proyecto Horizonte 2020*): *Innovación social en zonas rurales marginales.*

Ha permitido aterrizar el concepto teórico de lo que engloba la innovación social, la necesidad de impulsar la gobernanza innovadora, así como qué aspectos son necesarios para que las innovaciones sociales prosperen (liderazgo, motivación compartida, formación, ayuda inicial, la necesidad de masa crítica que a veces es escasa en el medio rural, etc.). Además, todo ello no solo desde el plano teórico, como por ejemplo, el manual desarrollado para evaluar la innovación social, sino también dando a conocer ejemplos concretos validados.

Por otro lado, se deduce que el hilo conductor de la mayor parte de los proyectos relacionados con innovación social es que recogen el resultado de una acción ciudadana o asociativa.

La infografía de SIMRA presenta cinco factores clave para el éxito de la innovación social:

- 3. HABILIDADES:** Conocimiento técnico local (diseño) + externo (implementación), intercambios, catalización de acción colectiva, redes\*.
- 4. FINANCIACIÓN:** ayuda inicial + apoyo funcionamiento/modelo de negocio viable\* + co-financiación\*. Estrategia que maximice beneficios a la comunidad minimizando "cargas".
- 5. CONTEXTO DE APOYO:** Marco de promoción, Coherencia flexible ← transversalidad intersectorial.

Una nota en un recuadro rojo indica: "€ es condición necesaria pero no suficiente".

El gráfico incluye un diagrama de red y un ícono de "SOCIAL CAPITAL" con sub-categorías como PARTICIPACIÓN, NETWORK, TRUST, BELONGING, RESPONSIBILITY, ENGAGEMENT y VALUES-NORMS.

En la parte inferior, se menciona "Horizon 2020 No. 677622" y "Innovación Social en áreas rurales - 5 Mayo 2021".

- **GO INNOLAND** (*PNDR*): *Innovación social en la gestión de tierras.*

Se ha presentado un nuevo enfoque cooperativo para solucionar el abandono y la falta de competitividad de ciertos tipos de tierras y cultivos. Se han propuesto diferentes fórmulas de agrupación y gestión de tierras, con las llamadas Iniciativas de Gestión Común de Tierras, con múltiples fórmulas que pueden ser extrapolables a otras regiones o para que sean impulsadas por las Administraciones Públicas.

Como resultados del proyectos y productos de conocimiento cuenta con letters (fichas resúmenes de resultados), videos didácticos, guía de apoyo y manual de buenas prácticas y la herramienta del semáforo.



Jornada Intercambio de experiencias entre grupos operativos y proyectos innovadores sobre innovación social

Go\_InnoLand

**Tareas del Proyecto**

**Red de intercambio.**

- Cultura de intercooperación en torno a la gestión común y el intercambio de experiencias.
- Formación de dinamizadores con capacidades para el liderazgo de iniciativas de gestión común.

**Espacio de emprendimiento**

- acompañamiento de iniciativas de gestión de tierras para darles seguimiento y sistematizar avances y resultados.

**Proyectos emblemáticos**

- Contrastar sus modelos y extraer lecciones

**Divulgación de la experiencia**

- Hoja de ruta que sirva como guía para la gestión común de tierras.

Desarrollo de mecanismos de innovación social basados en la gestión de tierras en común.

#GO\_InnoLand

Jornada Intercambio de experiencias entre grupos operativos y proyectos innovadores sobre innovación social

Go\_InnoLand

- **GO RETA (PNDR): Red de Espacios-Test Agrarios.**

En este GO participan Grupos de Acción Local (GAL) y varias redes de GAL de varias Comunidades Autónomas. Se ha planteado otra manera de facilitar la incorporación de nuevos agentes al sector agrario, ofreciéndoles la posibilidad de testar sobre el terreno si su idea o modelo de negocio puede ser exitoso y ofrecerles orientación en este sentido. Este aspecto es de vital importancia para los emprendedores en la actividad agraria, ya que junto a la formación y el asesoramiento permite que los casos de éxitos sean sostenibles económicamente a largo plazo.

**Proyecto de Innovación: semilla**

**RETA**

Grupo Operativo Red de Espacios-Test Agrarios

Los nuevos agentes agrarios implementan modelos basados en

- la escala local
- la producción ecológica
- la venta directa

Los programas emergentes de apoyo a las nuevas generaciones agrarias incorporan la innovación social como enfoque estratégico.



## Bloque 2: GO de PDR autonómicos

- **GO TERRAE-ItíNERA** (PDR de Madrid): *Escuela itinerante de emprendimiento agroganadero con enfoque en dinamización rural e inclusión profesional.*

Han presentado una manera de favorecer el emprendimiento y la formación a través de una escuela itinerante para formar y asentar nuevos agricultores y ganaderos con una pedagogía muy práctica, con un enfoque de emprendimiento y aprendizaje colectivo. Todo ello dirigido a la “neoruralidad agroecológica”. El proyecto aborda, además, el tema de la gestión de tierras, al igual que en otras presentaciones, esta vez a través de la prestación de fincas infrautilizadas captadas a través del Banco de Tierras de la propia Red Terrae.



- **GO GORTA** (PDR de La Rioja): *Recuperación de tierras abandonadas.*

Se ha presentado una nueva perspectiva de abordar el relevo generacional y la recuperación de tierras abandonadas o semiabandonadas en el caso concreto del cultivo de nogales en La Rioja. Para ellos planteaban el estudio pormenorizado de las parcelas existentes para determinar su estado y sus posibilidades de recuperación. Luego se presentaba a los propietarios para plantearles la posibilidad de que otros agricultores pudieran recuperar el cultivo a través de acuerdos de cesión/arrendamiento. Se planteó la importancia de la figura del asesor/agente dinamizador y de disponer de “espacios test”.



**LOS OBJETIVOS**



- Recuperar.
- Modernizar y poner en producción.
- Nuevas fincas ↑ volumen de producción.
- Alternativa al que quiere dejar la producción no la propiedad.
- Alternativa al que quiere producir pero no tiene tierra.
- Conservar el suelo, la biodiversidad del paisaje y la adaptación al cambio climático.
- Profesionalizar.
- Rejuvener.
- IGC para dar valor al territorio y evitar el abandono.
- Convencer cesión de uso

- **GO DEHESA** (PDR de Extremadura): *Gobernanza de dehesas para un desarrollo humano y económico con sostenibilidad ambiental.*

Este GO ha explicado un ejemplo concreto de gestión de un ecosistema único, como es el de la dehesa, con un problema ambiental, del que ellos ofrecen una solución a través de un manejo holístico. Han planteado la importancia de la planificación del pastoreo y su manejo holístico que genera en los ecosistemas un aprovechamiento exhaustivo, seguido de periodos suficientes de recuperación.


 Gobernanza de DEhesas para un Desarrollo Humano y Económico con Sostenibilidad Ambiental.

**ORIGEN DE GoDEHESA**

**OBJETIVO**

Convertir la dehesa en un **agroecosistema sustentable** mediante el desarrollo e implementación de buenas prácticas de manejo acreditables mediante la norma de calidad GoDEHESA **mejorando la rentabilidad de explotaciones agropecuarias de titularidad pública o privada**, en dehesas comunales o de propios.



**Pregunta sondeo:**

Tras el segundo bloque de presentaciones se realizó la siguiente pregunta para sondear el interés en las temáticas en las que se deberían enfocar los proyectos de innovación social en las zonas rurales, destacando en la respuesta con un 44.44% la incorporación de jóvenes a la actividad agraria y el acceso a la tierra. La pregunta realizada y los resultados obtenidos se muestran a continuación:



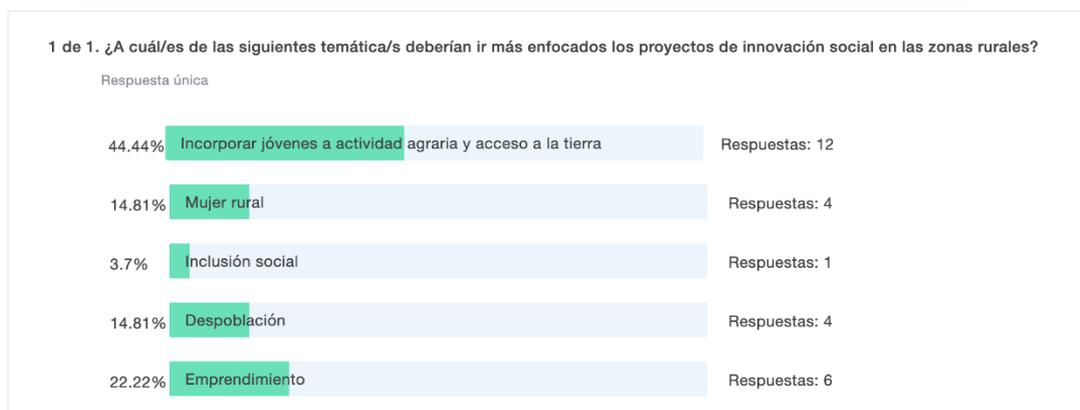
**SONDEO RÁPIDO**

**¿A cuál/es de las siguientes temática/s deberían ir más enfocados los proyectos de innovación social en las zonas rurales?**

Seleccione una opción:

- Incorporar jóvenes a actividad agraria y acceso a la tierra
- Mujer rural
- Inclusión social
- Despoblación
- Emprendimiento

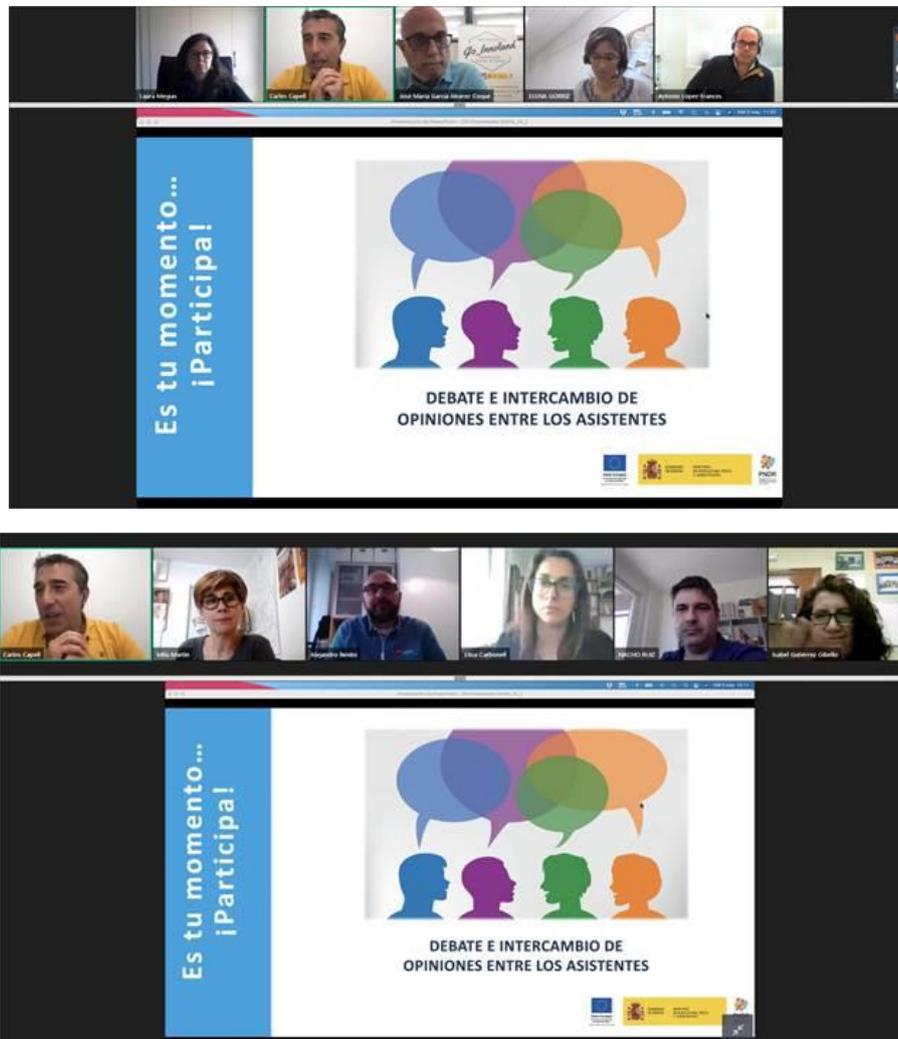
**Enviar**



### Debate e intercambio de opiniones.

Al finalizar cada bloque de ponencias se dedicó un tiempo para el debate, preguntas e intercambio de opiniones entre los asistentes y los ponentes a las siguientes preguntas planteadas:

- ✓ ¿Cómo se puede fomentar la innovación social en las zonas rurales? ¿son más exitosas las iniciativas públicas o las que surgen de la iniciativa privada (de los propios actores del medio rural)?
- ✓ ¿Qué carencias o debilidades destacaríais de las iniciativas en innovación social llevadas a cabo en vuestros territorios rurales?, ¿Qué es necesario mejorar para que alcanzar los objetivos planteados?



### Conclusiones finales

- ✓ Los objetivos de la jornada han sido cumplidos plenamente.
- ✓ El papel que pueden tener las administraciones públicas para apoyar la innovación ofreciendo ayudas con un enfoque multiactor, para que vayan de la mano sector productor e investigador actuando como bisagra, tanto a través de los Programas de Desarrollo rural con los grupos operativos de la AEI-Agri, como con la política de I+D+i de la UE (Programa Horizonte 2020 y futuro Horizonte Europa).
- ✓ Importancia del papel que juega el agente dinamizador, que puede ser la figura del asesor o el agente de innovación en el desarrollo de iniciativas de innovación social y que se espera que en el próximo periodo PAC pueda reforzarse dentro de los AKIS.
- ✓ El fomento de la innovación social en las zonas rurales por parte de iniciativas privadas debe ir acompañado por el papel desempeñado por las Administraciones Públicas.