

PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE



# Andanatura

## EMPRENDIMIENTO FEMENINO Y MODELOS DE NEGOCIO EN EL MEDIO RURAL

Aspectos a considerar al llevar a cabo una idea de negocio o una innovación de un negocio ya existente

PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

# QUÉ ES ANDANATURA

↳ FUNDACIÓN PRIVADA

↳ TRABAJANDO EN EL DESARROLLO  
SOSTENIBLE, EMPRENDIMIENTO,  
CAPACITACIÓN EMPRESARIAL



**2,5** **10** proyectos europeos  
MILLONES DE EUROS en los últimos 5 años



PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

# EN QUÉ TRABAJA

## ESTRATEGIAS TERRITORIALES

IDENTIFICACION ELEMENTOS CLAVE  
(PRODUCTOS, CLIENTES, ACCESIBILIDAD...)  
HERRAMIENTA ESTADISTICA  
(PRODUCTOS, CLIENTES, ACCESIBILIDAD...)

REDMARES

## ESTRATEGIAS DE PRODUCTO

CIAEM

FINANCIACIÓN  
EUROPEA Y  
NACIONAL

## MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL

NBM

## EMPRENDIMIENTO

ITINERARIO DE EMPRENDIMIENTO - METODO RÁPIDO  
FORMACIÓN DE AGENTES LOCALES / TERRITORIALES

CRECE



PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

# EN QUÉ TRABAJA

## ESTRATEGIAS TERRITORIALES

IDENTIFICACION ELEMENTOS CLAVE  
(PRODUCTOS, CLIENTES, ACCESIBILIDAD..)

HERRAMIENTA ESTADISTICA  
(PRODUCTOS, CLIENTES, ACCESIBILIDAD..)

REDMARES

## ESTRATEGIAS DE PRODUCTO

CIAEM

FINANCIACIÓN  
EUROPEA Y  
NACIONAL

MEJORA DE LA  
COMPETITIVIDAD  
EMPRESARIAL

NBM

EMPRENDIMIENTO

ITINERARIO DE EMPRENDIMIENTO - METODO RÁPIDO  
FORMACIÓN DE AGENTES LOCALES / TERRITORIALES

CRECE



PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

# LA FUNDACIÓN TRABAJA EN LOS PROBLEMAS DE LAS PYMES RURALES



Pequeño  
tamaño



Bajo nivel  
económico



Baja formación  
empresario/a



Empresas  
tradicionales



Ligadas al  
territorio



Dificultad  
innovación



Baja  
transferencia  
conocimiento



Falta de  
canales  
selectivos



PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

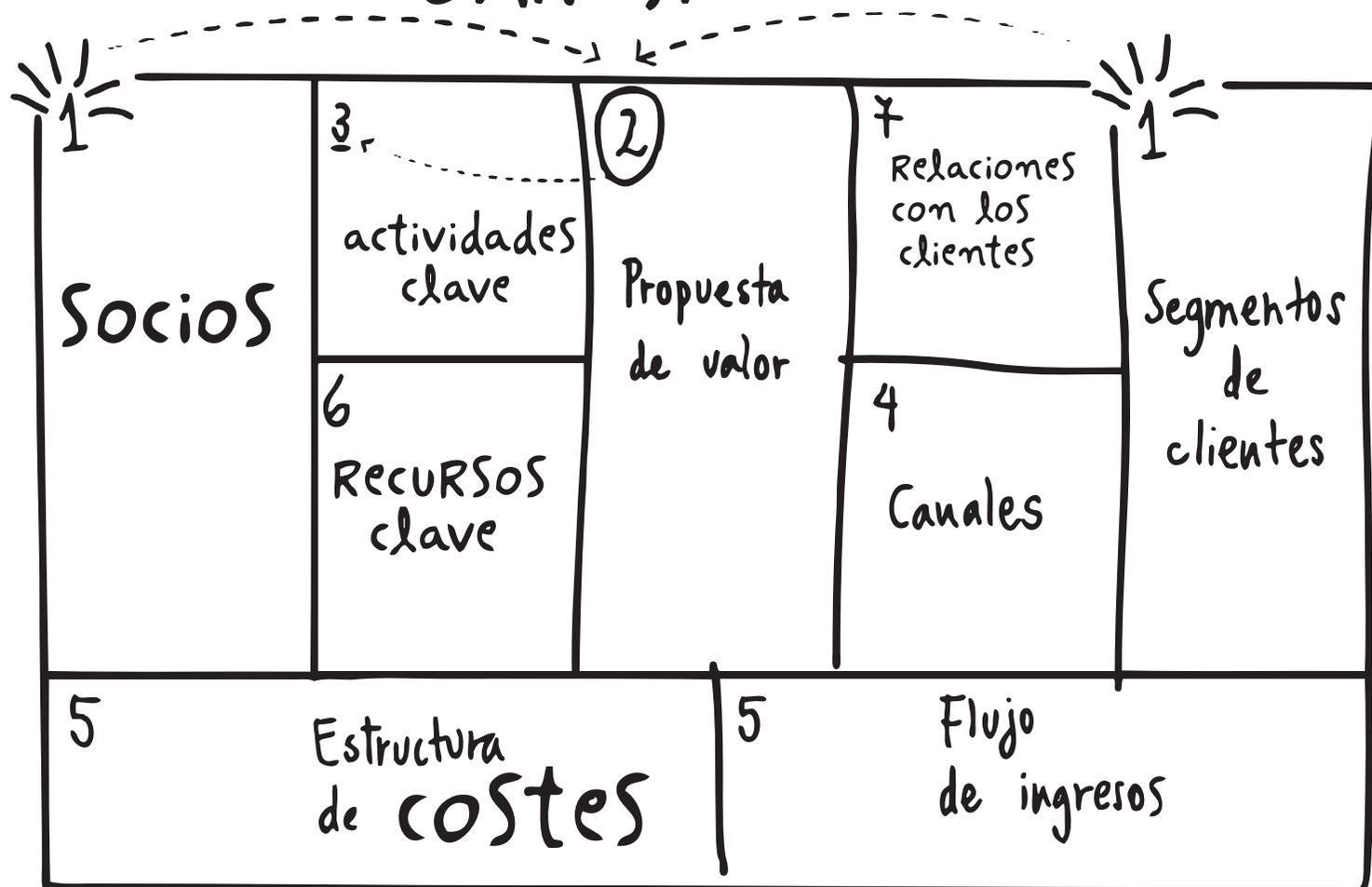
EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

# METODOLOGÍA

## CANVAS





PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

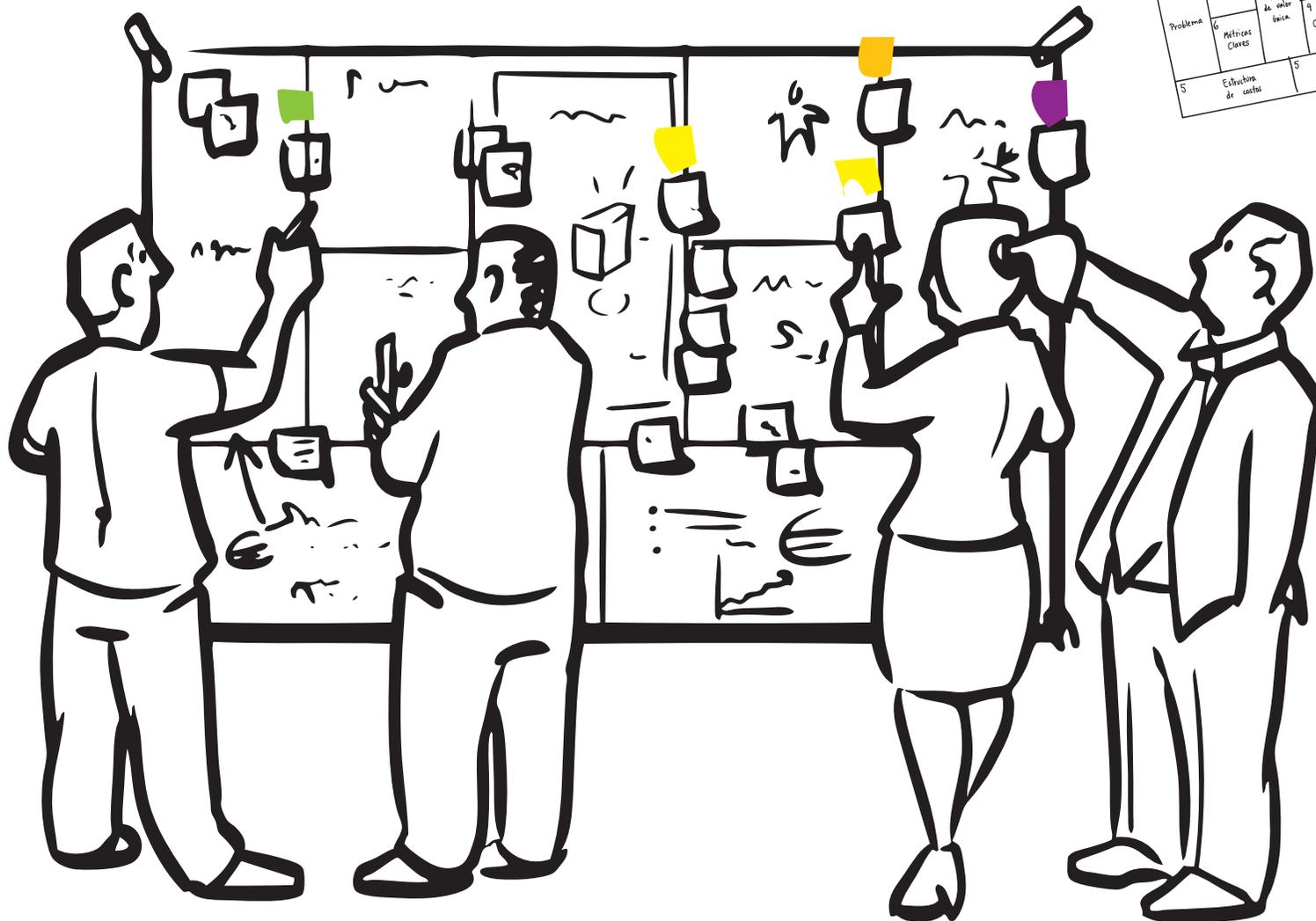
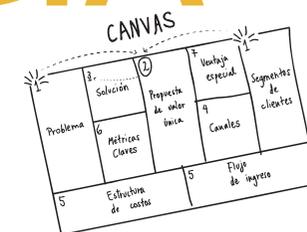
METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

# METODOLOGÍA





PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

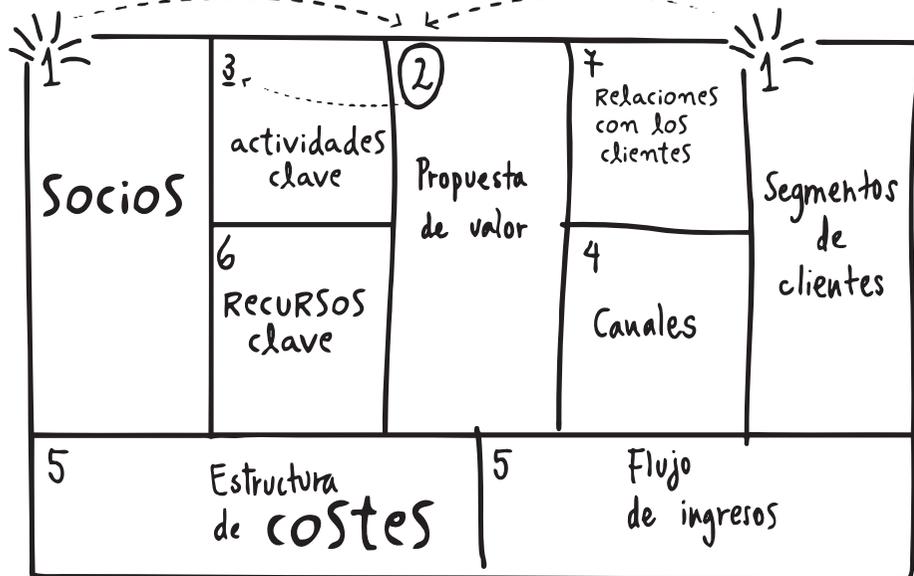
RESULTADOS

CIERRE

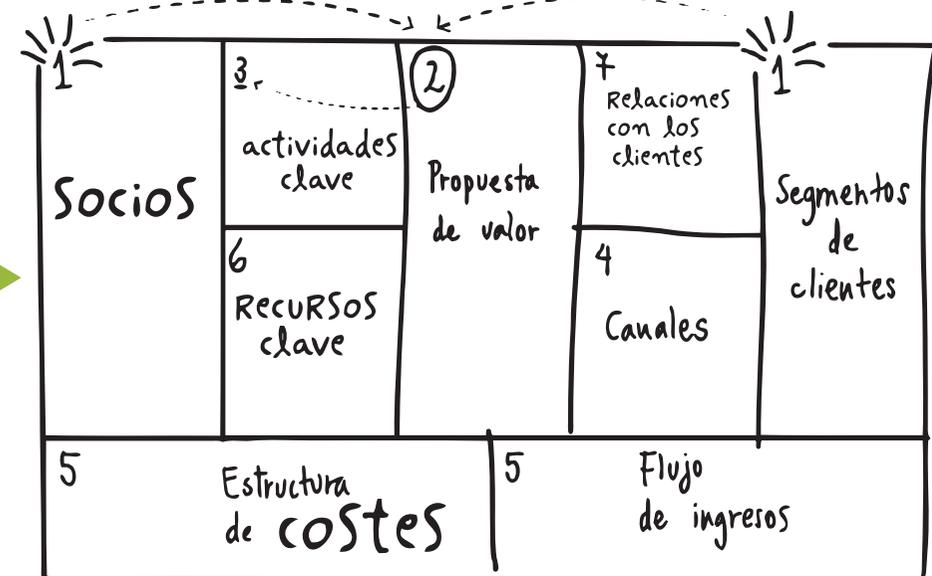
# METODOLOGÍA

## asesoramiento por comparación

CANVAS



modelo de éxito





# METODOLOGIA

PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

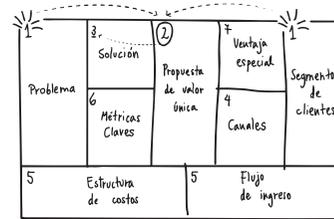
RESULTADOS

CIERRE

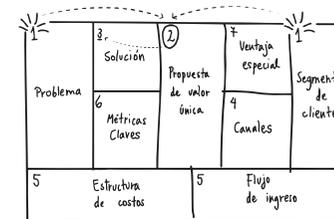
modelo de éxito



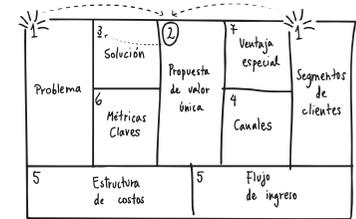
modelo de éxito



modelo de éxito



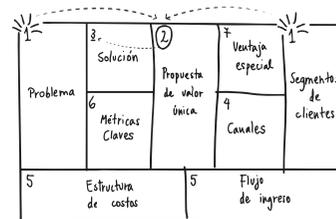
modelo de éxito



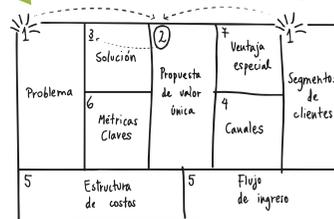
modelo de éxito



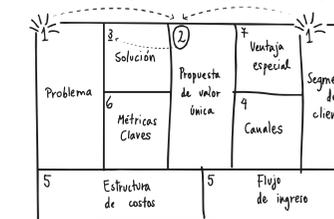
modelo de éxito



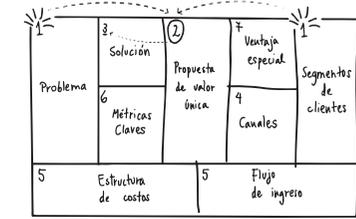
modelo de éxito



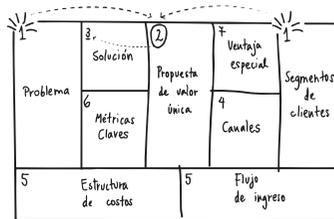
modelo de éxito



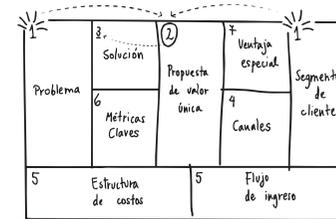
modelo de éxito



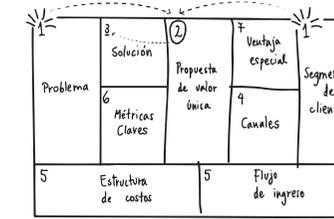
modelo de éxito



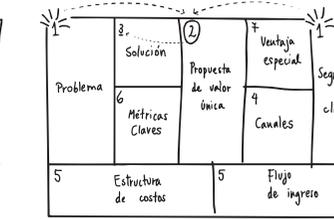
modelo de éxito



modelo de éxito



modelo de éxito



modelo de éxito



# Base de Patrones de empresas



PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

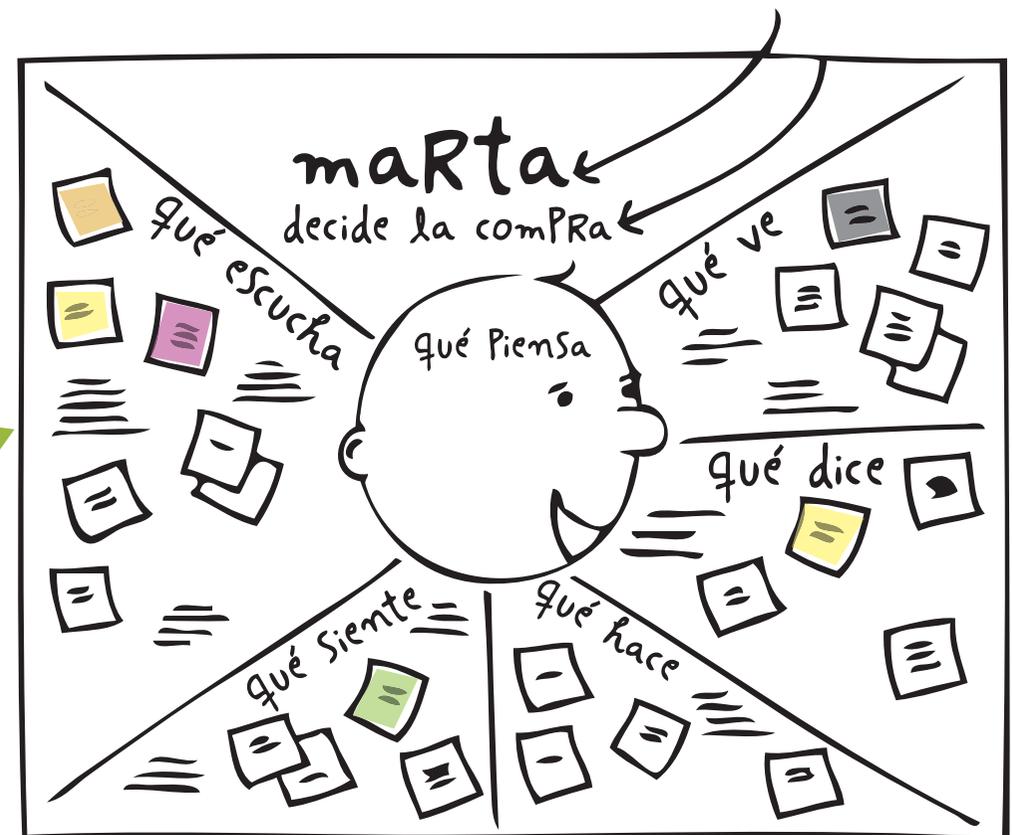
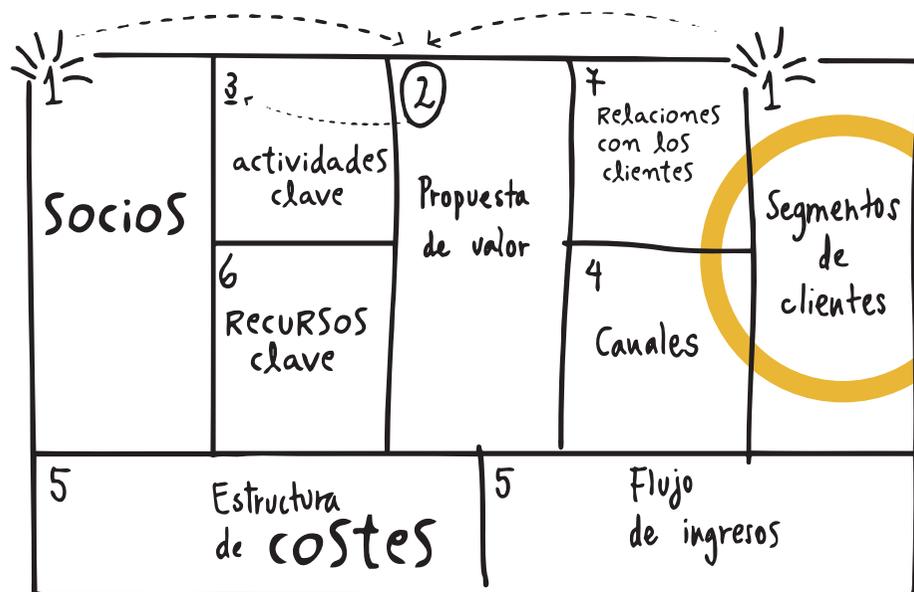
EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

# METODOLOGIA

## mapa de empatía





PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

# ¿Qué es un Modelo de Negocio?

MdN = ADN  
competitivo



¿Qué hace la empresa?

¿Cómo gana dinero la empresa haciendo lo que hace?



PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

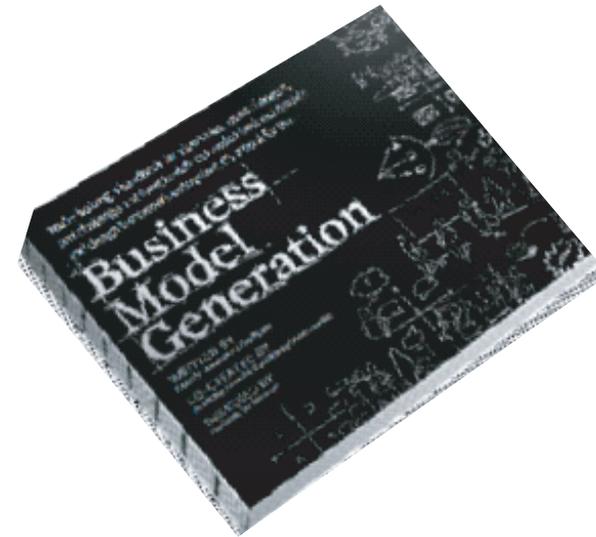
METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

# METODOLOGIA



2008.

Alexander Osterwalder e Yves Pigneur.  
Método del lienzo o "Canvas"





PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

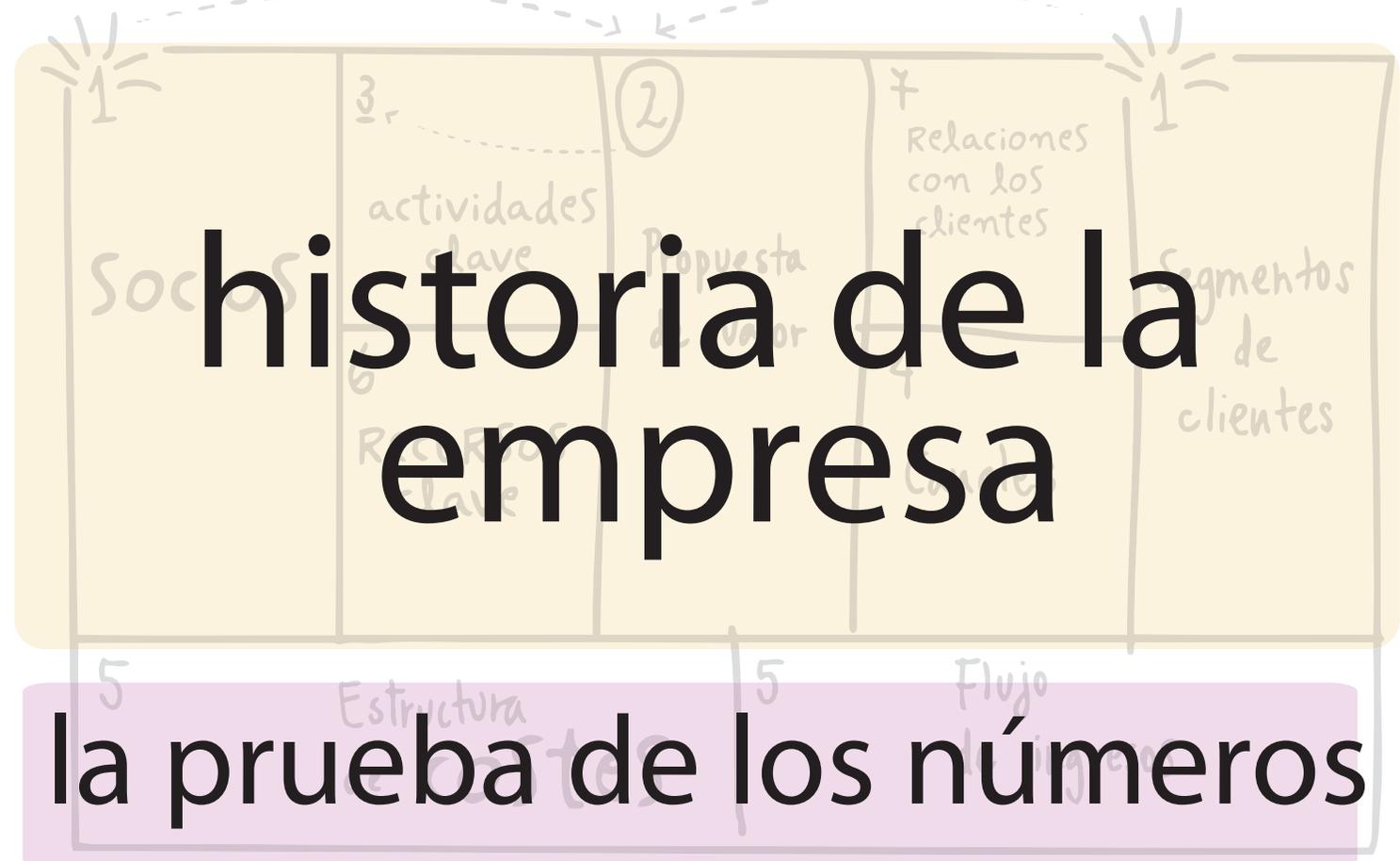
EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

# METODOLOGIA

CANVAS





PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

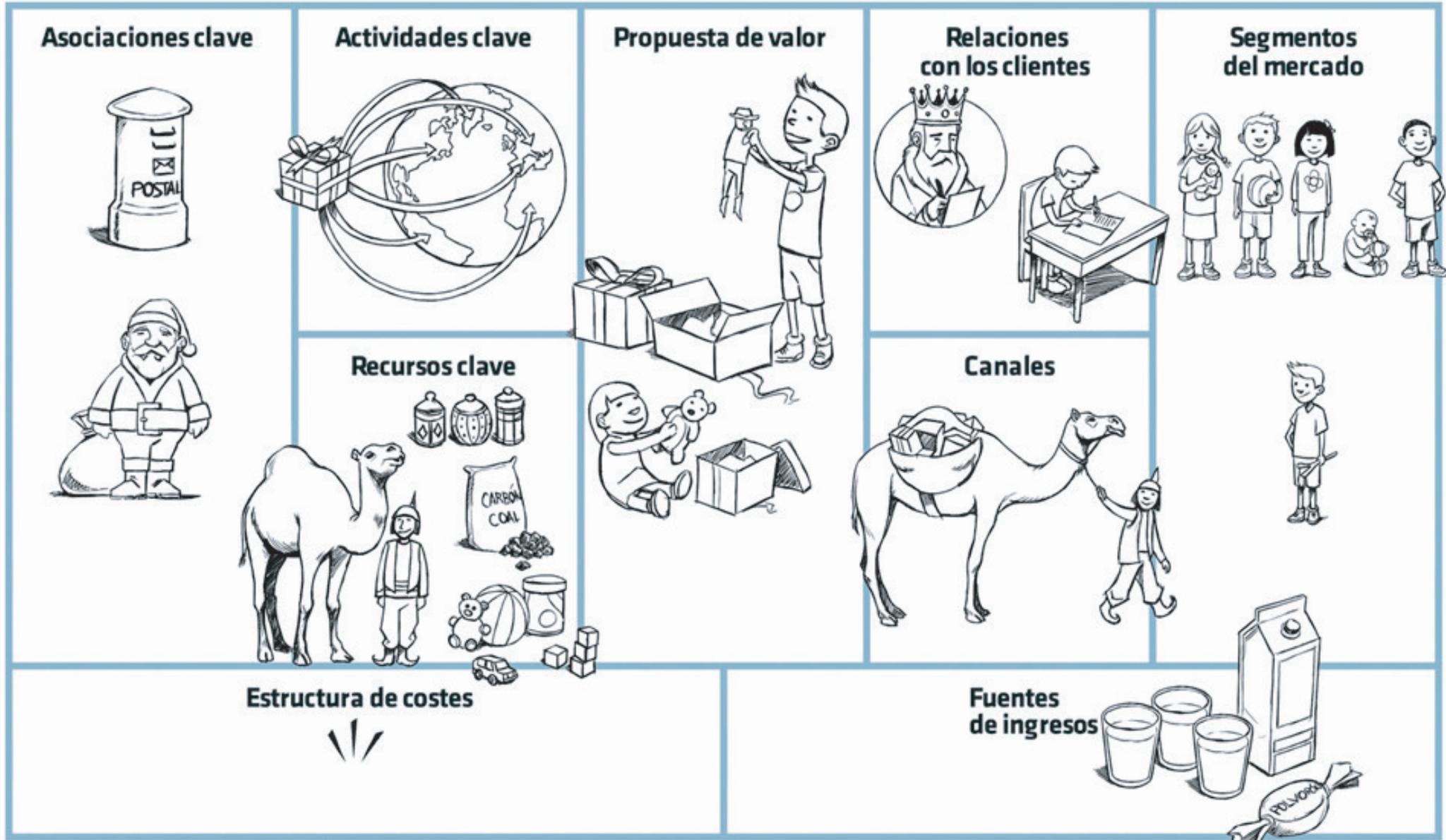
EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

# METODOLOGIA





# MdN de los reyes magos



PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

**nature  
business  
models**

**2011-2014**

**Proyecto Piloto de la  
Red Rural Nacional  
cofinanciado por  
MAGRAMA a través  
de FEADER**

**Desarrollo de un sistema  
de mejora de la  
competitividad de las  
pymes rurales**



PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

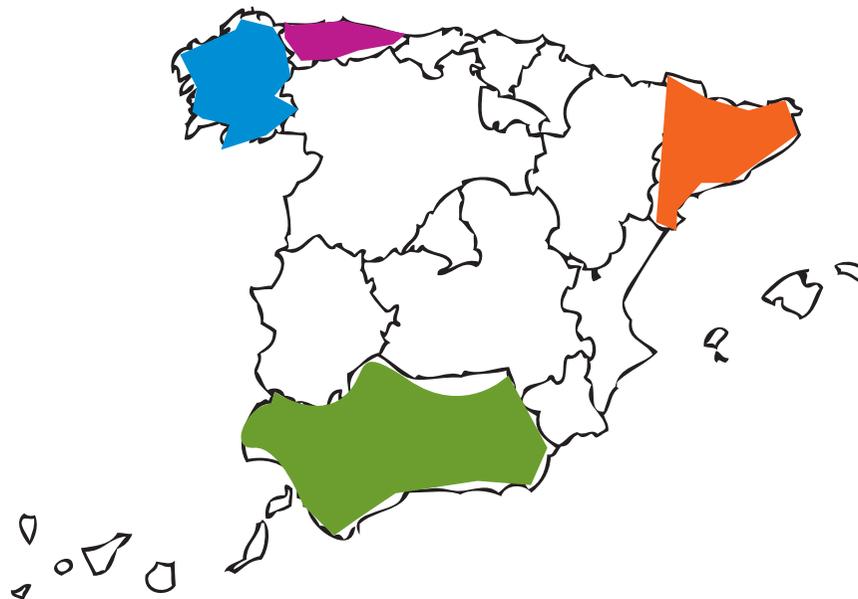
**nature  
business  
models**

### 2011-2014 Objetivo:



➔ mejorar la competitividad de las empresas rurales

➔ 7 espacios naturales nacionales



Comunidad autónoma	Territorio
Andalucía	Parque Natural Sierras Subbéticas
	Parque Natural Sierra Norte de Sevilla
	Parque Natural Sierra de Baza
Galicia	Parque Natural Baixa Limia-Serra do Xurés
	Parque Natural Fragas do Eume
Asturias	Parque Natural Picos de Europa
Cataluña	Parque Nacional Picos de Europa

➔ Andanatura aplica por primera vez y de forma pionera la metodología Canvas de Modelos de Negocio a las pymes rurales



- PORTADA
- QUÉ ES ANDANTURA
- EN QUÉ TRABAJA
- METODOLOGÍA APLICADA**
- EMPRENDIMIENTO FEMENINO
- RESULTADOS
- CIERRE

## Resultados del NBM:

- Talleres presenciales de capacitación
- 56 planes de innovación personalizados
- 205 encuestas
- Desarrollo de un sistema de mejora de la competitividad de las pymes rurales  
Guía de Mejora de la Competitividad de las empresas y emprendimientos de los espacios naturales  
(disponible gratis en nuestra web)

**nature  
business  
models**

PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE



**nature  
business  
models**



PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

## EMPRENDIMIENTO FEMENINO: WOMEN BUSINESS MODELS

Proyecto cofinanciado en un 90% por el Instituto de la Mujer y para la Igualdad de Oportunidades a través de las **EEA Grants** y el Mecanismo Financiero del Espacio Económico Europeo en el marco del Memorándum de Acuerdo suscrito entre el Reino de Noruega, Islandia, el Principado de Liechtenstein y el Reino de España.

Desarrollo y Estrategia de Implantación de una Herramienta de Modelos de Negocio como Instrumento Clave en la **Mejora de la Competitividad y la Sostenibilidad del Emprendimiento Femenino en el Medio Rural**

2014-2015





**Andanatura**

EMPRENDIMIENTO FEMENINO Y MODELOS DE NEGOCIO EN EL MEDIO RURAL

PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

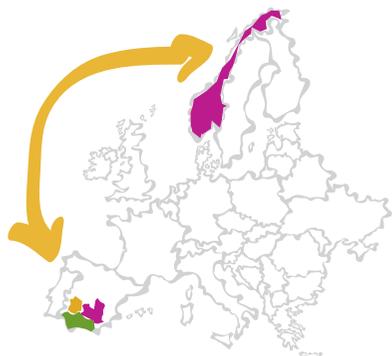
CIERRE

## PROYECTO:



wbwm

women business models





PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

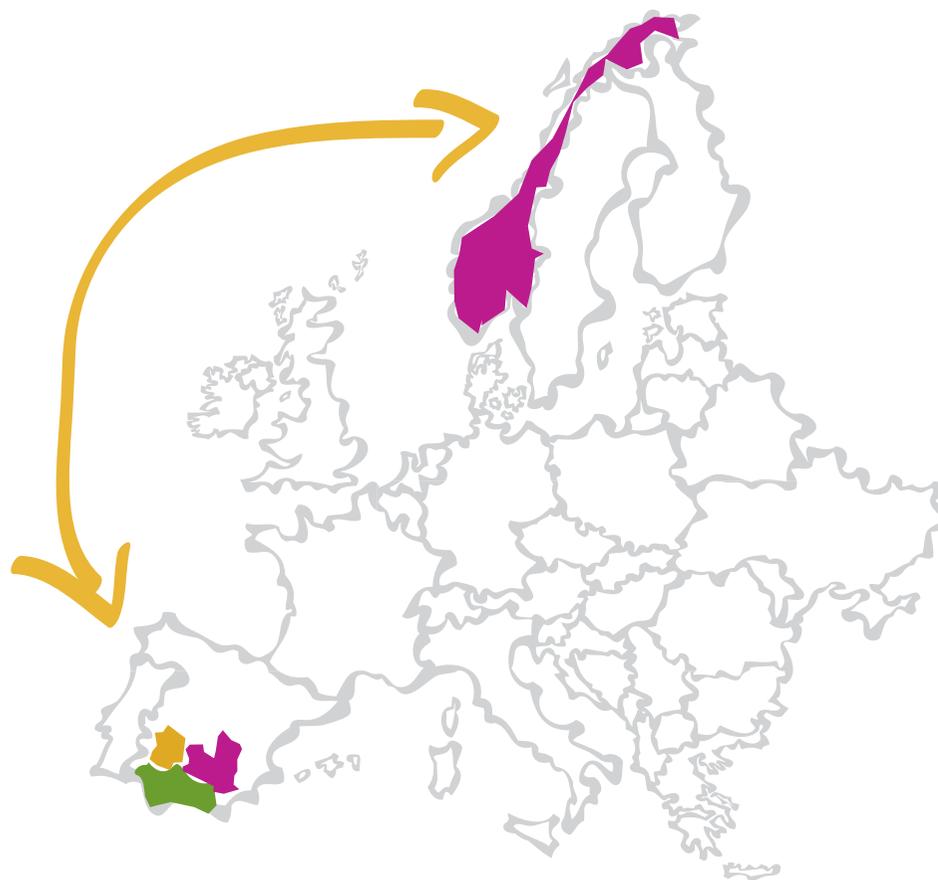
EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

# Beneficiarias

Nuevas emprendedoras o empresarias en entornos rurales en Andalucía, Extremadura, Castilla-La Mancha y Noruega





PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

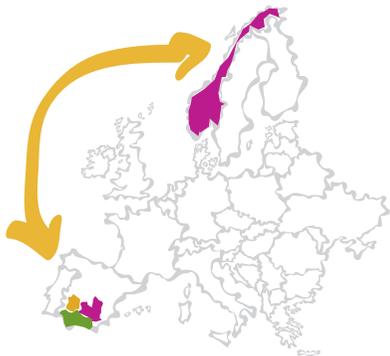
EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE



# Beneficiarias

Nuevas **emprendedoras o empresarias** en entornos rurales en **Andalucía, Extremadura, Castilla-La Mancha y Noruega**

- **Importante rol de la mujer en el entorno rural como agente económico y de sostenibilidad**
- **Menor participación de las mujeres en el mercado laboral rural : Un 49% frente a un 72,3%**
- **Segregación vertical (mayor concentración de hombres en puestos de responsabilidad) y Segregación horizontal (concentración de mujeres en profesiones menos valoradas y remuneradas)**



PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

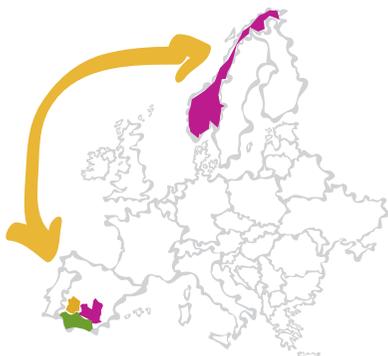
# fase1

Trabajo en red.  
Intercambio de  
conocimiento  
con Noruega

# fase2

Implementación  
territorial  
con empresarias  
y nuevas  
empreendedoras  
Capacitación y  
asesoramiento  
personalizado

## Fase 3 Comunicación



PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

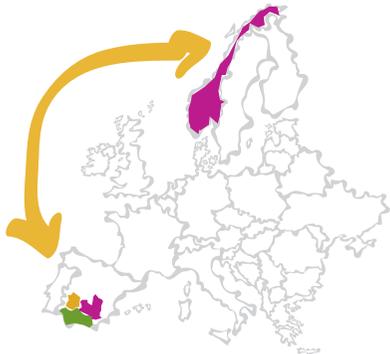
EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE



# Trabajo en red. Intercambio de conocimiento con Noruega

Guía de Emprendimiento en el Medio Rural con Perspectiva de Género, en español e inglés y disponible para descarga gratuita en la web del proyecto

- Perspectiva de género
- Evolución de las técnicas de emprendimiento
- Proceso de emprendimiento desde la idea hasta el lanzamiento de la empresa





PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

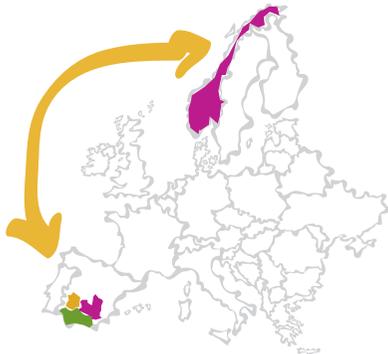
EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE



# Implementación territorial

- Talleres de capacitación en Andalucía (Sevilla), Extremadura (Olivenza) y Castilla – La Mancha (Guadalajara)
- 70 planes de innovación personalizados
- Capacitación en estrategias de emprendimiento rápido y barato, modelos de negocio



PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

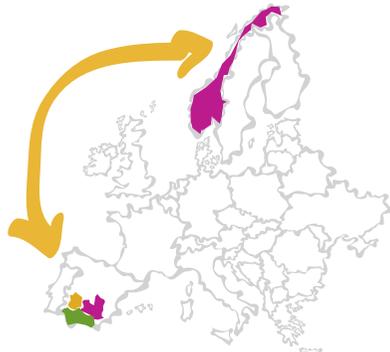
METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

# resultados



# 78

empresarias y emprendedoras  
capacitadas



PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

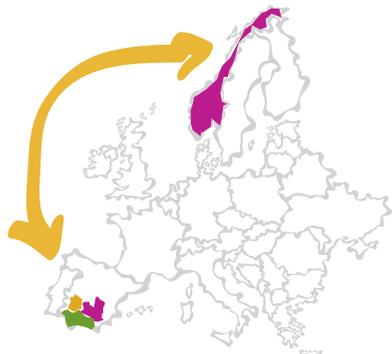
EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE



# Intercambio de conocimiento con Noruega

- Taller de capacitación a **10** empresarias y emprendedoras en Skarnes, sede de Odal Naeringsshage: Entidad especializada en promoción del emprendimiento en **Noruega**, a través del programa nacional Business Garden.
- **Objetivo:** desarrollar negocios rurales de mujeres y jóvenes



PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

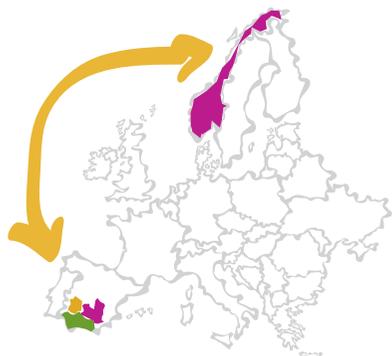
EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE



# repercusión en medios

Proyecto **seleccionado como buena práctica** en el informe final del Programa “Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral y Familiar”, cofinanciado por el Espacio Económico Europeo y la Secretaría de Estado de Servicios Sociales e Igualdad **entre 70 proyectos.**



PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

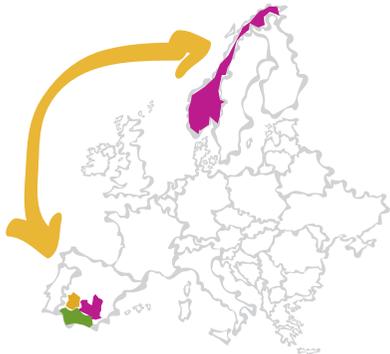
EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE



## RESULTADOS

- Sinergias e intercambio de conocimiento con Noruega
- La empresa de desarrollo industrial de Noruega, SIVA, participó en el taller en Skarnes (23-24 sept. 2015). Entidad que gestiona el desarrollo regional y local a través de clústeres desde 1968.
- Acordaron poner en marcha un congreso organizado por SIVA para difundir la metodología a más empresarias, empresarios, emprendedoras y emprendedores noruegos, fomentando así la continuidad del proyecto y su impacto



PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

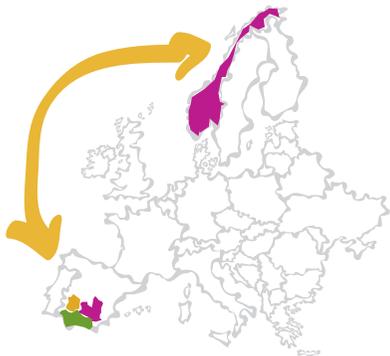
EMPREDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

## CONCLUSIONES

- Los modelos de negocio en España y Noruega no son tan diferentes
- La metodología utilizada es muy similar (Canvas de Modelos de Negocio)
- Las diferencias están en el entramado asistencial. P.e., en 2003 Ley que garantiza la paridad en los consejos de administración de empresas privadas (aumento del 3% al 40%)



PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

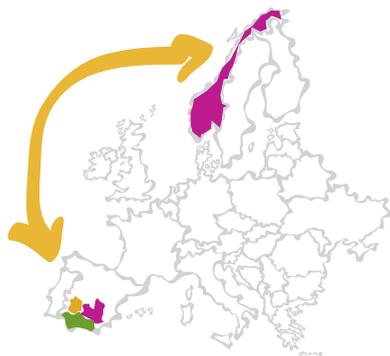
EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

## CONCLUSIONES

- Establecimiento de sinergias entre empresarias y emprendedoras
- Ejemplo, en Olivenza: Sonia y Manmen, colaborar para montar una granja-escuela



 Posible estrategia: **fábricas blancas**



# EMPRENDIMIENTO: PROCESO ANTIGUO

PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

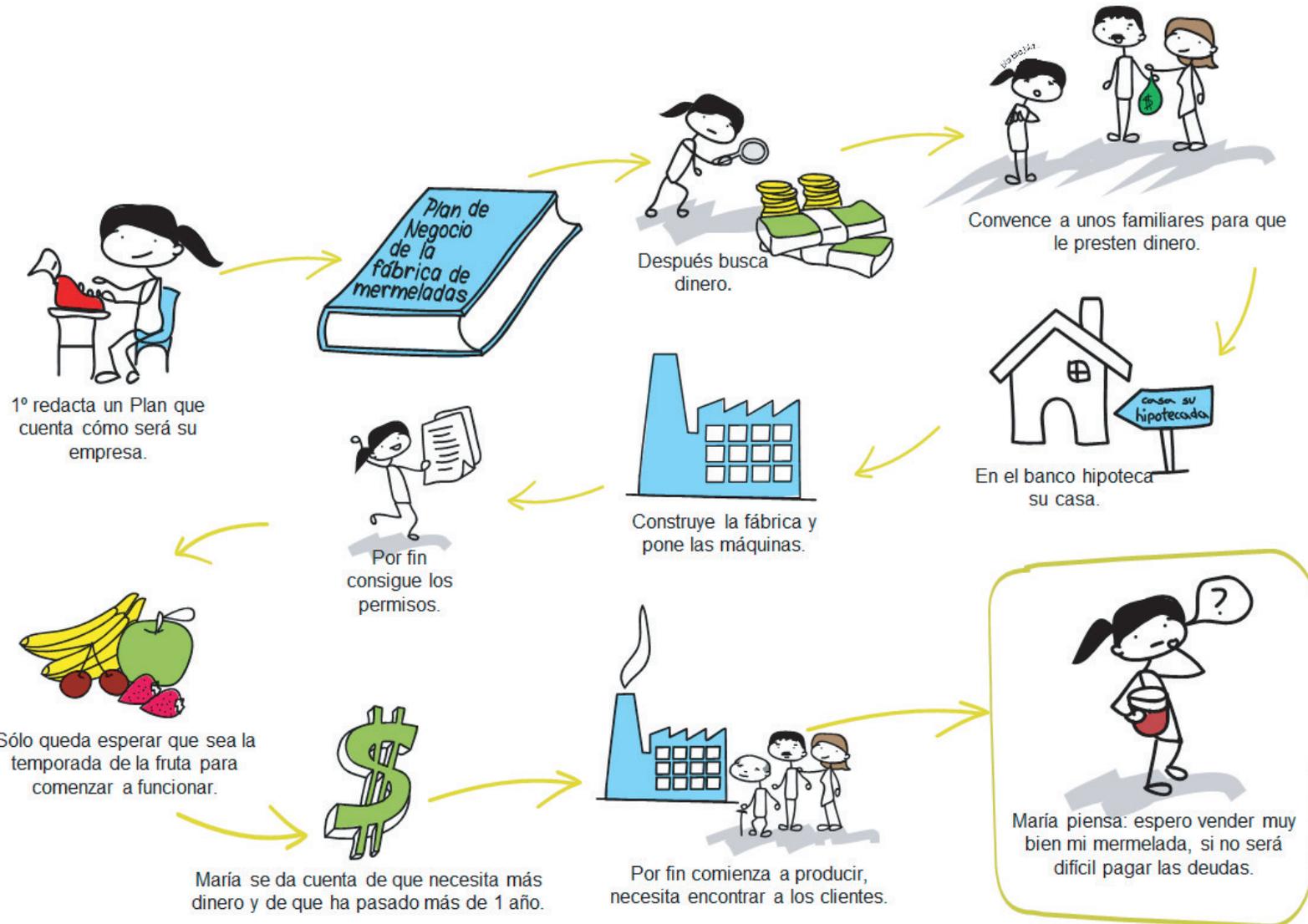
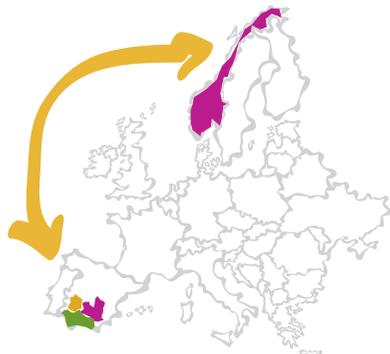
EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE



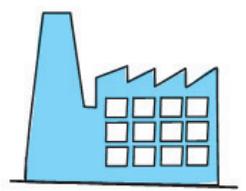
1º redacta un Plan que cuenta cómo será su empresa.



Convence a unos familiares para que le presten dinero.



En el banco hipoteca su casa.



Construye la fábrica y pone las máquinas.



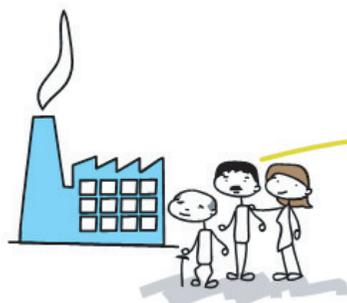
Por fin consigue los permisos.



Sólo queda esperar que sea la temporada de la fruta para comenzar a funcionar.



Maria se da cuenta de que necesita más dinero y de que ha pasado más de 1 año.



Por fin comienza a producir, necesita encontrar a los clientes.



Maria piensa: espero vender muy bien mi mermelada, si no será difícil pagar las deudas.



# EMPRENDIMIENTO: PROCESO NUEVO

PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

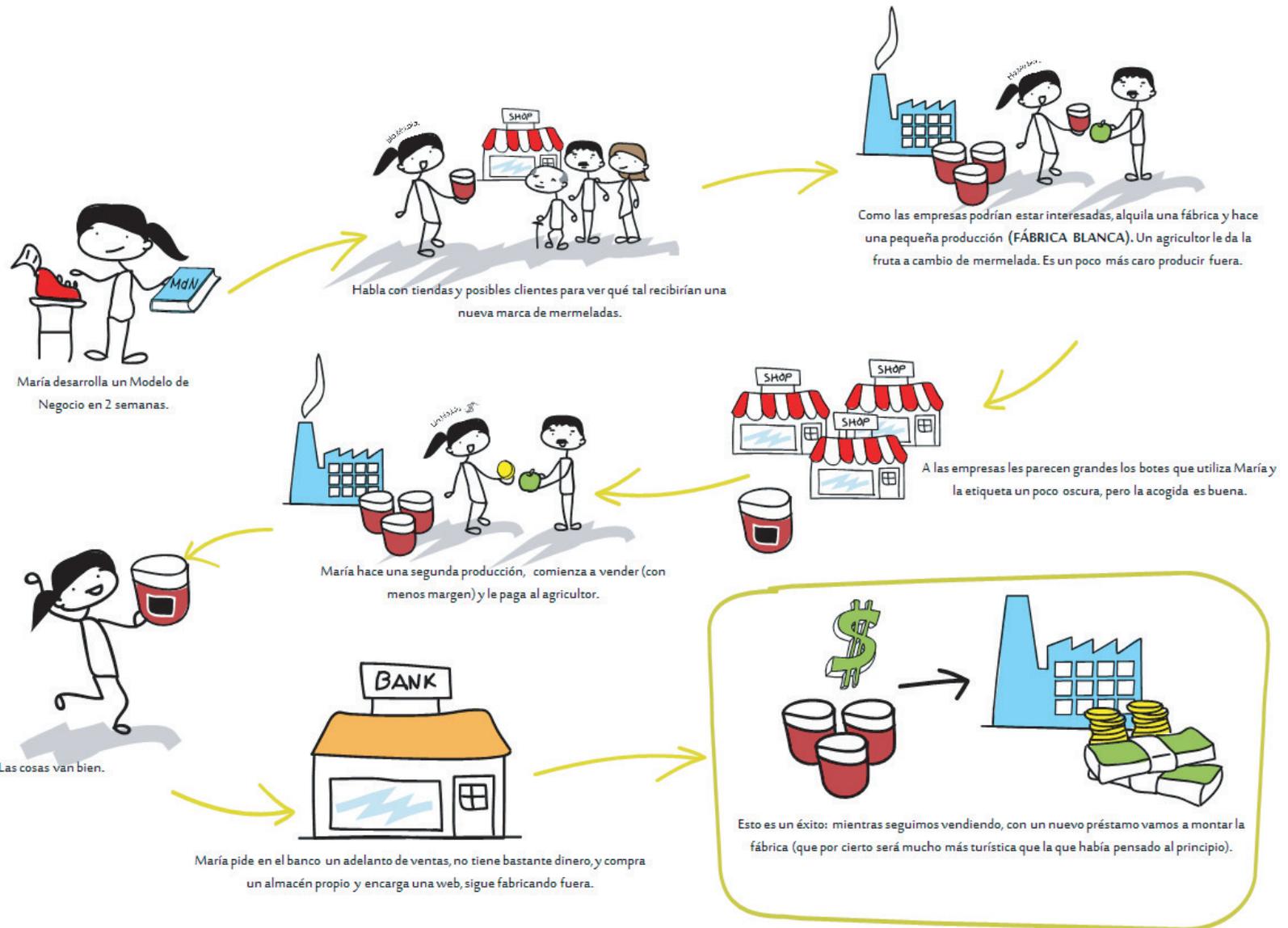
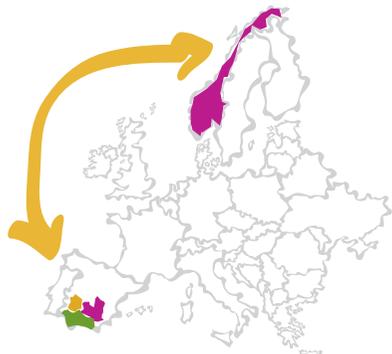
EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE



PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

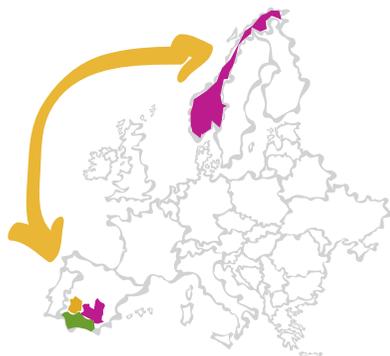
EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

# EMPRENDIMIENTO: PROCESO NUEVO

## VIDEO FÁBRICAS BLANCAS





- PORTADA
- QUÉ ES ANDANTURA
- EN QUÉ TRABAJA
- METODOLOGÍA APLICADA
- EMPRENDIMIENTO FEMENINO
- RESULTADOS**
- CIERRE

# PROGRAMA : CRECE

**37** CADEs andaluces

**194** talleres celebrados

**11.451** horas de capacitación presencial

**40.000** horas de capacitación online

**858** técnicos capacitados

**30.000** horas de capacitación

TÉCNICOS





# Andanatura

PORTADA

QUÉ ES ANDANTURA

EN QUÉ TRABAJA

METODOLOGÍA APLICADA

EMPRENDIMIENTO FEMENINO

RESULTADOS

CIERRE

## Muchas gracias por su atención



[fundacion@andanatura.org](mailto:fundacion@andanatura.org)  
[www.andanatura.org](http://www.andanatura.org)  
954 468 040